

Комунальна науково-дослідна установа  
«Науково-дослідний інститут соціально-  
економічного розвитку міста»  
(КНДУ «НДІРоМ»)

# Річний звіт 2018

Київ

## З М І С Т

ВСТУП .....	3
1. ТЕНДЕНЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСТА КИЄВА .....	6
2. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК РАЙОНІВ МІСТА КИЄВА .....	11
3. ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСТА КИЄВА .....	13
4. БЮДЖЕТНО-ФІНАНСОВА ПОЛІТИКА .....	21
5. ПРОМИСЛОВІСТЬ ТА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА .....	22
6. ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОГО ТА ПРОМИСЛОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ МІСТА .....	27
7. ВИЯВЛЕННЯ ТЕНДЕНЦІЙ СТАВЛЕННЯ КИЯН ДО АКТУАЛЬНИХ ПИТАНЬ РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА НА ОСНОВІ СОЦІОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ .....	31
8. ЕКОПОЛІТИКА ТА ОХОРОНА ДОВКІЛЛЯ .....	36
9. УДОСКОНАЛЕННЯ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ .....	38
10. ОСВІТА .....	43
11. КУЛЬТУРА ТА ІСТОРИКО-КУЛЬТУРНА СПАДЩИНА .....	46
12. ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОБОТИ МІСЬКИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ .....	49
<i>Додаток 1.</i> Тематичний перелік науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт КНДУ «НДІРОМ» на 2018 р. ....	57
<i>Додаток 2.</i> Інформаційно-комп'ютерні розробки КНДУ «НДІРОМ» .....	60
<i>Додаток 3.</i> Виконання позапланових робіт та окремих доручень .....	63
<i>Додаток 4.</i> Публікації співробітників інституту в 2018 р. ....	64
<i>Додаток 5.</i> Участь у науково-практичних конференціях, семінарах, форумах, круглих столах тощо .....	67

## **ВСТУП**

Комунальна науково-дослідна установа «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку міста» (скорочена назва: КНДУ «НДІРоМ») створена рішенням Київської міської ради від 26.05.2005 № 426/3002 (далі Інститут) з метою підвищення ефективності наукових досліджень і використання їх результатів у забезпеченні всіх сфер суспільного життя в місті Києві.

Інститут є правонаступником комунального підприємства «Науково-дослідний інститут соціально-економічних проблем міста» (скорочена назва: НДІСЕП), який був створений у 1991 році в місті Києві шляхом реорганізації НВО «Міськсистемотехніка».

Інститут безпосередньо підпорядковується виконавчому органу Київської міської ради (Київській міській державній адміністрації). Головне завдання інституту – наукове та інформаційне забезпечення діяльності міських органів влади, підвищення наукового обґрунтування рішень, що приймаються міською адміністрацією. Замовниками наукових та інформаційних розробок Інституту є департаменти та інші підрозділи Київської міської державної адміністрації. Інститут співпрацює з науковими установами, органами влади, підприємствами та організаціями міста.

Основними видами наукової, науково-технічної та іншої діяльності інституту є:

– за Класифікацією видів науково-технічної діяльності (КВНТД):

- II.2 28 Дослідження та розробки в галузі державного управління;
- II.2 29 Дослідження та розробки в галузі економічних наук;

– за Класифікацією видів економічної діяльності (КВЕД-2010):

- 72.20 Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук;
- 62.01 Комп'ютерне програмування;
- 62.02 Консультування з питань інформатизації;
- 70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування;
- 73.20 Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки.

Інститут виконує дослідження з широкого кола питань соціально-економічного розвитку міста Києва. Інститут бере участь у розробці та моніторингу ряду міських стратегічних та програмних документів, що реалізуються в Києві.

Інформаційно-комп'ютерні розробки інституту передбачають створення та подальшу модифікацію унікального прикладного програмного забезпечення, інформаційне та системно-технічне супроводження інформаційно-комп'ютерних технологій та систем, баз даних та інформаційних фондів, які впроваджуються в структурних підрозділах Київської міської державної адміністрації з метою забезпечення ефективного управління містом.

У 2018 році тематика наукових досліджень та прикладних розробок інституту формувалася за такими напрямками:

- тенденції соціально-економічного розвитку міста Києва;
- соціально-економічний розвиток районів міста Києва;
- інформаційно-технологічне забезпечення соціально-економічного розвитку міста Києва;
- бюджетно-фінансове забезпечення;
- промисловість та розвиток підприємництва;
- інформаційно-технологічне забезпечення розвитку науково-технічного та промислового потенціалу міста;
- виявлення тенденцій ставлення киян до актуальних питань розвитку суспільства на основі соціологічних досліджень;
- екополітика та охорона довкілля;
- удосконалення надання адміністративних послуг;
- освіта;
- культура та історико-культурна спадщина;
- інформаційно-комп'ютерне забезпечення роботи міських органів влади.

Науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи у 2018 р. виконували такі відділи інституту:

- відділ методів та механізмів регіонального управління;
- відділ інформаційно-аналітичного забезпечення управління містом;
- відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності;
- відділ реформування та розвитку житлово-комунального господарства міста Києва;
- відділ стратегічного планування соціально-економічного розвитку міста;
- науково-дослідний відділ соціологічного моніторингу міста;
- науково-методичний відділ з питань взаємодії та комунікації;
- науково-методичний відділ впровадження інноваційних проектів.

Чисельність наукових працівників інституту станом на 31.12.2008 складає 82 особи, з них 2 доктора наук, 9 кандидатів наук, 6 доцентів. Три наукові працівники інституту мають почесні звання.

Наукові працівники інституту є авторами книг, брошур, чисельних статей за основними напрямками досліджень; беруть участь в організації та проведенні міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій; беруть участь у міжнародних проектах у якості консультантів та експертів; займаються викладацькою діяльністю в Національній академії державного управління при Президентові України.

У звіті представлені основні результати науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт, виконаних у 2018 р.

В додатках до звіту наведені:

1. Тематичний перелік науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт КНДУ «НДІРоМ» на 2018 р.;
2. Інформаційно-комп'ютерні розробки КНДУ «НДІРоМ»;
3. Виконання позапланових робіт та окремих доручень;
4. Перелік публікацій співробітників Інституту в 2018 р.;
5. Участь у науково-практичних конференціях, семінарах, форумах, круглих столах тощо.

## 1. ТЕНДЕНЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСТА КИЄВА

У 2018 році виконувались науково-дослідні роботи за темами:

Тема 1.1. Коригування Програми економічного і соціального розвитку міста Києва на 2018-2020 роки;

Тема 1.2. Підготовка Паспорту міста Києва станом на 01.01.2018;

Тема 1.3. Науково-методичне супроводження підготовки Плану заходів на 2019-2020 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року;

Тема 1.4. Аналітичне супроводження проведення розрахунку індексу конкурентоспроможності м. Києва за 2017 рік.

### **Тема 1.1. Коригування Програми економічного і соціального розвитку міста Києва на 2018-2020 роки**

#### Виконавці роботи:

- відділ методів та механізмів регіонального управління;
- відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності;
- науково-методичний відділ впровадження інноваційних проектів.

Термін виконання роботи: початок - липень 2018 року;  
закінчення - листопад 2018 року.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: економічний та соціальний розвиток м. Києва.

Мета роботи: коригування Програми економічного і соціального розвитку міста Києва на 2018-2020 роки за результатами поточного стану та тенденцій соціально-економічного розвитку м. Києва та для забезпечення складання бюджету міста Києва на відповідний бюджетний період (2019-2020 роки).

#### Короткий зміст НДДКР:

Коригування Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018–2020 роки (далі - Програма – 2018–2020), яка включає комплекс взаємопов'язаних завдань та заходів на 2018 - 2020 роки, спрямованих на досягнення цілей та завдань Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року (в новій

редакції), за результатами поточного стану та тенденцій соціально-економічного розвитку м. Києва.

В рамках виконання НДДКР:

– опрацьовано надані матеріали департаментів та інших структурних підрозділів виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) по відповідних секторах міського розвитку в частині коригування завдань/заходів та цільових індикаторів на 2019–2020 роки;

– підготовлено першу редакцію Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018–2020 роки з врахуванням наданих пропозицій, а також порівняльну таблицю щодо внесених змін до Програми, яка була передана до Департаменту економіки та інвестицій 14.09.2018;

– на підставі уточненої інформації департаментів, інших структурних підрозділів та з урахуванням наданих пропозицій, підготовлено другу редакцію проекту Програми на 2018–2020, а також порівняльну таблицю щодо внесених змін, електронну версію проекту Програми було надіслано до Департаменту економіки та інвестицій 19.09.2018.

## **Тема 1.2. Підготовка Паспорту міста Києва станом на 01.01.2018**

Виконавець роботи: відділ методів та механізмів регіонального управління.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - березень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: соціально-економічний та суспільно-політичний розвиток м. Києва.

Мета роботи: дослідження тенденцій розвитку та висвітлення основних показників, що характеризують соціально-економічний та суспільно-політичний стан м. Києва. Підготовка та аналіз матеріалів для формування Паспорту м. Києва.

### Короткий зміст НДДКР

В рамках виконання НДДКР проведені наступні роботи:

– підготовлено та розіслано листи-запити з формами до Київради, структурних підрозділів виконавчого органу Київради (КМДА), районних у м. Києві державних адміністрацій, територіальних структурних підрозділів центральних органів виконавчої влади;

- надано консультації виконавцям щодо заповнення форм;
- узгоджено перелік показників, термінів надання, договірних умов з Головним управлінням статистики у м. Києві;
- проведено вибірку громадських формувань із Реєстру громадських об'єднань (веб-сайт Міністерства юстиції України);
- здійснено вибірку банків, зареєстрованих у місті Києві (веб-сайт Національного банку України);
- проведено аналіз та обробку отриманих даних, формування табличних та інформаційних матеріалів.

Підготовлено Паспорт м. Києва станом на 01.01.2018 (206 стор.) для подальшого подання до Кабінету Міністрів України. Підготовлено інформацію за формами №1-К, №2-К.

Паспорт м. Києва може бути використаний департаментами, управліннями, відділами та іншими підрозділами Київської міської державної адміністрації, депутатами Київради, працівниками Апарату Верховної ради України, Секретаріатом Кабінету Міністрів України в аналітичній та прогностичній роботі щодо соціально-економічного розвитку м. Києва.

### **Тема 1.3. Науково-методичне супроводження підготовки Плану заходів на 2019-2020 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року**

#### Виконавці роботи:

- відділ реформування та розвитку житлово-комунального господарства міста Києва;
- відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - жовтень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: місто Київ, як цілісний соціально-економічний комплекс.

#### Мета роботи:

- підготовка аналітичної записки до Плану заходів на 2019-2020 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року (далі – План заходів),

розробленої відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 року № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів»;

- формування проектних ідей, спрямованих на розвиток міста Києва.

#### Короткий зміст НДДКР

У процесі виконання науково-дослідної роботи:

- здійснено опис підстав, методики та процесу підготовки Плану заходів;
- наведена інформація про головного розробника та інституційне забезпечення реалізації Плану заходів;
- сформовано перелік програм регіонального розвитку, які спрямовані на реалізацію передбачених Стратегією цілей і завдань, конкретизовані в технічних завданнях на проекти регіонального розвитку, з визначенням орієнтовних обсягів і джерел їх фінансування, відповідальних виконавців та строки виконання;
- зазначені передумови для ефективного впровадження проектів та ризиків, які можуть загрозувати успішному виконанню програм.

### **Тема 1.4. Аналітичне супроводження проведення розрахунку індексу конкурентоспроможності м. Києва за 2017 рік**

#### Виконавці роботи:

- відділ методів та механізмів регіонального управління;
- відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності;
- науково-методичний відділ впровадження інноваційних проектів.

Термін виконання роботи: початок - липень 2018 р.;  
закінчення - серпень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: основні тенденції зміни значень показників, що застосовуються для розрахунку індексу конкурентоспроможності регіонів відповідно до порядку, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 20 грудня 2017 р. № 1029».

Мета роботи: аналіз основних тенденції зміни значень показників, що застосовуються для розрахунку індексу конкурентоспроможності регіонів по м. Києву.

Короткий зміст НДДКР

У процесі виконання науково-дослідної роботи:

– здійснено аналіз та узагальнення отриманої інформації, наданої відповідними структурними підрозділами виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

– підготовлена аналітична записка про основні тенденції зміни значень показників, що застосовуються для розрахунку індексу конкурентоспроможності регіонів – по м. Києву.

За результатами проведеної роботи надано:

– аналіз динаміки показників, що є складовими індексу конкурентоспроможності;

– аналіз причин динаміки показників (покращення, погіршення) у звітному році порівняно з попереднім роком, що включає:

· виявлення закономірностей і окремих тенденцій зміни проаналізованих показників;

· визначення факторів впливу на зміну показників, їх групування за відповідними ознаками (основні та другорядні фактори, постійні та тимчасові інтенсивні та екстенсивні, внутрішні та зовнішні, суб'єктивні та об'єктивні тощо);

· обґрунтування причин виникнення негативних тенденцій за показниками та відповідні висновки.

– заходи, яких було вжито та які будуть вжиті для поліпшення ситуації, що склалася у відповідній сфері;

– конкретні пропозиції до вищих органів влади щодо поліпшення стану справ у відповідній сфері.

Отримані результати науково-дослідної роботи дадуть змогу вчасно виявити негативні тенденції у відповідних сферах та прийняти управлінські рішення спрямовані на їх усунення.

## 2. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК РАЙОНІВ МІСТА КИЄВА

У 2018 році виконувалась науково-дослідна робота за темою:

### **Тема 2.1. Проведення оцінки диференціації соціально-економічного розвитку районів міста**

Виконавець роботи: відділ методів та механізмів регіонального управління.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - 22 червня 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: соціально-економічний розвиток районів м. Києва.

Мета роботи: виявлення можливих диспропорцій соціально-економічного розвитку районів м. Києва та підготовка пропозицій щодо запобігання та зменшення поглиблення територіальної неоднорідності економічного простору столиці.

#### Короткий зміст НДДКР

Розроблено форми для надання інформації з метою проведення оцінки внутрішньо регіональної диференціації соціально-економічного розвитку районів м. Києва.

Проведені розрахунки для визначення оцінки внутрішньо регіональної диференціації соціально-економічного розвитку районів міста. В результаті оцінки отриманих даних виявлені розбіжності між найбільш благополучними і найбільш проблемними районами міста; діапазон відхилення значення показників районів міста відносно середнього значення; визначено ступінь внутрішньо регіональної диференціації соціально-економічного розвитку м. Києва.

Сформовано інформаційні таблиці щодо:

– оцінки внутрішньо регіональної диференціації соціально-економічного розвитку м. Києва за 2016-2017 роки;

– розбіжностей між найбільш благополучними і найбільш проблемними районами;

– діапазону відхилень значень показників районів відносно середнього значення.

Підготовлено аналітичну записку щодо оцінки диференціації соціально-економічного розвитку м. Києва за 2016-2017 роки та пропозиції щодо запобігання поглибленню внутрішньо регіональної диференціації у м. Києві на 2018-2019 роки.

Отримані результати внаслідок проведення науково-дослідної роботи дадуть змогу відстежувати динаміку і визначати причини виявлених диспропорцій з метою запобігання поглибленню територіальної неоднорідності економічного простору м. Києва, а також вчасно реагувати на негативні процеси у районах та приймати відповідні управлінські рішення на місцевому рівні, спрямовані на їх усунення.

### 3. ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСТА КИЄВА

У 2018 році виконувались дослідно-конструкторські роботи за темами:

Тема 3.1. Модифікація, доповнення функціональних можливостей та супроводження інформаційно-комп'ютерної технології формування програм економічного і соціального розвитку м. Києва в частині капітальних вкладень та капітального ремонту (ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін»);

Тема 3.2. Розвиток та супроводження інформаційної системи моніторингу програм розвитку міста Києва.

**Тема 3.1. Модифікація, доповнення функціональних можливостей та супроводження інформаційно-комп'ютерної технології формування програм економічного і соціального розвитку м. Києва в частині капітальних вкладень та капітального ремонту (ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін»)**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ науково-інформаційного забезпечення управління містом.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: організаційно-технологічні процеси формування Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки в частині капітальних вкладень, контроль її виконання та формування проекту програми капітальних видатків на 2019-2021 роки.

Мета роботи: удосконалення та актуалізація ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс - обмін» з метою забезпечення ефективного інструменту для формування і аналізу виконання програм економічного і соціального розвитку м. Києва в частині капітальних вкладень та капітального ремонту на середньостроковий і короткостроковий період.

Короткий зміст НДДКР:

1. Підтримка, актуалізація та забезпечення доступності ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін».

2. Доповнення, модифікації функціональних можливостей програмних комплексів ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін» відповідно до нормативно – правових актів, розпорядчих документів Уряду і Київської міської влади та Департаменту економіки та інвестицій для забезпечення:

- внесення змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки в частині капітальних видатків на 2018-2020 роки та моніторингу її виконання;
- формування проекту Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2019-2021 роки в частині капітальних видатків на 2019-2021 роки;
- взаємозв'язку з ІС «Програм розвитку міста» в частині відповідності Стратегії розвитку міста до 2025 року (далі Стратегія) та Плану заходів з її реалізації.

3. Інформаційне та системно-технологічне супроводження ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін».

Основні результати роботи:

1. Роботи з доповнення, модифікації функціональних можливостей програмних комплексів ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін» відповідно до нормативно – правових актів, розпорядчих документів Уряду і Київської міської влади та Департаменту економіки та інвестицій.

1.1 Виконано модифікацію програмного забезпечення відбору, розрахунків та формування існуючих вхідних/вихідних форм, а саме: додані нові розрізи розрахунків, внесені зміни до шаблонів виведення в Excel, доповнення/внесення змін до алгоритмів формування вхідних/вихідних форм.

1.2 Розроблено програмне забезпечення відбору, розрахунків та формування нових видів вихідних форм, а саме:

- створено 2 нових форми: «Порівняння наявності об'єктів між редакціями в межах року» (з 4 різними варіантами розрахунку форми) та «Пропозиції щодо внесення змін до Переліку об'єктів будівництва (реконструкції), які передбачається фінансувати в 2018 році за рахунок бюджетних коштів, у складі Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки» (Порівняння змін в редакціях);

- розроблено програмні модулі формування вихідних повідомлень за усіма наявними показниками бази даних відповідно до запитів користувача;
- розроблено нові розрахункові форми: «Розподіл коштів бюджету розвитку за об'єктами у 2019 році».

1.3 Виконувались роботи з модифікації режиму взаємодії між ІКТ «Будівельний комплекс» та web-модулем ІКТ «Будівельний комплекс-обмін» для забезпечення вивантаження/завантаження та контролю інформації, необхідної для формування, моніторингу виконання програми (проекту програми) капітальних вкладень та капітального ремонту.

1.4 Виконувались роботи з модифікації програмних модулів для забезпечення взаємодії з ІС «Програм розвитку міста», а саме:

- забезпечено зв'язок між системами ІКТ «Будівельний комплекс», ІКТ «Будівельний комплекс-обмін» та ІС «Програм розвитку міста» у зв'язку зі зміною IP-адреси ІКТ «Будівельний комплекс-обмін» та ІКТ «Будівельний комплекс»;
- проведено аналіз та внесені зміни в алгоритм прив'язки до Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року об'єктів капітального будівництва, включених в Програму економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки та об'єктів, які включені в проект Програми на 2019-2021 роки;
- модифіковано режим «МЦП та Стратегії розвитку міста» з урахуванням можливості приєднання об'єкта капітального будівництва до декількох до вузлів Стратегії-2025.

1.5 Розроблені програмні модулі щодо інформаційного блоку «Незавершене будівництво», а саме розроблено та впроваджено функції ведення, пошуку, відбору, розрахунків та формування вихідних повідомлень з виводом до середовища Excel.

2. Роботи з підтримки, актуалізації та забезпечення доступності ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін».

2.1 Виконувались роботи із забезпечення працездатності програмних засобів ІКТ «Будівельний комплекс», ІКТ «Будівельний комплекс-обмін» (тестування на коректність відпрацювання розроблених, модифікованих програмних модулів).

2.2 Виконувались роботи з удосконалення програмного забезпечення, в т.ч. інтерфейсу користувачів за результатами експлуатації та вимог замовника, а саме:

- внесені зміни в програмні модулі та бази даних ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін»;
- проведено роботи для зменшення необхідного об'єму пам'яті для збереження резервних копій архівних баз даних ІКТ «Будівельний комплекс» та відновлення бази даних ІКТ «Будівельний комплекс» для забезпечення її безперебійної роботи та прискорення швидкості відгуку на запити.

2.3 Модифіковано програмні модулі для прискорення здійснення розрахунків та формування вихідних форм Програм капітальних видатків в термін до 10 хв.

2.4 Модифіковано режим санкціонованого доступу до ІКТ «Будівельний комплекс-обмін», а саме розроблено механізм єдиного пароля з можливістю перегляду інформації усіх розпорядників бюджетних коштів.

3. Роботи з інформаційного та системно-технологічного супроводження ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін».

#### 3.1 Інформаційне супроводження.

Виконувались роботи для забезпечення актуальності інформаційного фонду та баз даних ІКТ «Будівельний комплекс», ІКТ «Будівельний комплекс-обмін» при формуванні та моніторингу Програми капітальних видатків міста Києва на 2018 рік та формування проекту Програми капітальних видатків міста Києва на 2019-2021 роки.

Виконувались функції адміністрування бази даних, а саме: здійснювалось збереження пропозицій, наданих головними розпорядниками бюджетних коштів щодо внесення змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки, як нової редакції Програми та створено 40 архівних редакцій по стадії 2018 року та 6 архівних редакцій по стадії 2019 року.

Здійснювалося супроводження та надавалась консультативна допомога щодо виконання технологічних операцій програмного комплексу для обміну інформацією між базою даних ІКТ «Будівельний комплекс» та базою даних web-модуля ІКТ «Будівельний комплекс-обмін» для внесення пропозицій щодо коригування Програми економічного і соціального розвитку міста Києва на 2018-2020 роки, інформації щодо виконання Програми в частині капітальних вкладень та капітального ремонту, внесення пропозицій щодо включення об'єктів до проекту програми капітальних видатків на 2019-2021 роки.

Надавалась консультативна допомога розпорядникам коштів/замовникам виконання робіт та співробітникам галузевих відділів Департаменту економіки та інвестицій по всіх режимах роботи ІКТ «Будівельний комплекс-обмін», ІКТ «Будівельний комплекс».

3.2 Забезпечено стабільну роботу програмного комплексу по реалізації основних технологічних режимів; забезпечено санкціонований доступ користувачів до ІКТ «Будівельний комплекс-обмін в режимі 24/7».

### **Тема 3.2. Розвиток та супроводження інформаційної системи моніторингу програм розвитку міста Києва**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ науково-інформаційного забезпечення управління містом.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: організаційно-технологічні процеси управління та моніторингу за ходом розроблення, затвердження та виконання програм розвитку міста, зокрема, Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року, Планів заходів з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року, міських цільових програм, програм економічного та соціального розвитку м. Києва, координації і контролю цих процесів, моніторингу, аналізу використання бюджетних та позабюджетних коштів, направлених на реалізацію програм.

Мета роботи: удосконалення та актуалізація ІС програм розвитку міста з метою забезпечення загальнодоступного та ефективного інструменту для аналізу виконання стратегічних та програмних документів, направлених на розвиток міста Києва.

Короткий зміст НДДКР: розробка та модифікація програмного забезпечення щодо автоматизації процесів розроблення, внесення змін, затвердження, оперативного моніторингу та контролю за виконанням програм розвитку міста.

#### Основні результати роботи:

1. Розробка та модифікація режимів та форм Інформаційної системи моніторингу програм розвитку міста Києва (ІС Програм розвитку міста) з урахуванням прийнятих нормативно-правових документів та на вимогу Замовника.

1.1 Розроблено нові функції програмного забезпечення режимів «Програми» «Звітність» для ведення та відображення «План заходів з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року на 2016-2018 роки».

1.3 Модифіковано програмне забезпечення підрежиму «ПЕСР» для ведення та відображення інформаційних складових Програми економічного і соціального розвитку міста Києва на 2018-2020 роки.

1.4 Модифіковано програмне забезпечення режиму «Звітність – ПЕСР», а саме, звітні форми приведено у відповідність формам, затвердженим розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 05.01.2017 № 8 «Про програму економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки».

1.5 Розроблено програмне забезпечення для відображення інформаційних складових Стратегії розвитку міста Києва до 2025 (нова редакція).

1.6 Розроблено програмне забезпечення та виконано модифікацію інтерфейсу режимів «Програми», «Проекти програм» для забезпечення встановлення та відображення взаємозв'язків інформаційних вузлів документів Стратегія-2025 (нова редакція) із заходами (підзаходами) ПЕСР та заходами міських цільових програм

1.9 Виконано роботи з розробки програмного забезпечення формування вихідних повідомлень щодо встановлених взаємозв'язків, в тому числі для обраного вузла програми розвитку.

2. Розвиток інтерфейсу користувача ІС Програм розвитку міста.

2.1 Модифіковано програмний модуль «Адміністрування зведеного звіту ПЕСР» в режимі «Сервіс» для працівників Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

2.2 Виконано модифікацію програмного забезпечення відображення звітних даних ПЕСР.

2.3 Внесені зміни в режим «Контроль» – «ПЕСР» відповідно до рішення Київської міської ради від 21.12.2017 № 1042/4049.

3. Удосконалення функцій ІС Програм розвитку міста.

3.1 Модифіковано програмний модуль «Інформування користувачів» для запровадження функцій інформування працівників ДЕІ, відповідальних за підготовку узагальненого звіту.

3.2 Розроблено програмне забезпечення контролю заповнення зведеного звіту та формування відповідного повідомлення при передачі інформаційних даних на

наступний етап розгляду, модифіковано процедуру відправлення звіту на доопрацювання відповідальному виконавцю.

3.3 Виконані роботи з модифікації програмного забезпечення режиму «Вихідні повідомлення» – «МЦП».

3.5 Виконано роботи з модифікації програмного забезпечення режиму «Сервіс» - «Адміністрування».

4. Супроводження ІС Програм розвитку міста.

4.1 Інформаційне супроводження:

4.1.1 Надано консультативну допомогу користувачам щодо роботи з ІС програм розвитку міста структурним підрозділам ВО КМР (КМДА), РДА, підприємствам, організаціям та установам комунальної власності територіальної громади м. Києва.

4.1.2 Створено фонди інформаційних даних документів:

- «План заходів на 2016-2018 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року» згідно рішення Київради від 15.11.2016 № 412/1416 «Про затвердження Плану заходів на 2016 - 2018 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року»,
- «Програма економічного і соціального розвитку на 2018-2020 роки» у відповідності з рішеннями Київської міської ради від 21 грудня 2017 № 1042/4049 «Про Програму економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки» та 13 грудня 2018 року № 415/6466 «Про внесення змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018 - 2020 роки, затвердженої рішенням Київської міської ради від 21 грудня 2017 року № 1042/4049».

4.1.3 Проведено роботи (спільно з Департаментом економіки та інвестицій) по встановленню взаємозв'язків між програмними документами:

- Стратегією розвитку міста Києва до 2025 року (нова редакція);
- Програмою економічного і соціального розвитку міста Києва на 2018-2020 роки.

4.1.4 Виконано роботи з підтримки інформаційно-довідникового фонду ІС Програм розвитку міста в актуальному стані, зокрема довідника «Організації».

4.1.5 Виконано роботи з актуалізації Інструкції користувача та з розробки Інструкції «Взаємозв'язки документів».

4.2 Системно-технологічне супроводження.

4.2.1 Проведено роботи з адміністрування бази даних системи.

4.2.2 Проведено тестування та перевірку розроблених та/або модифікованих програмних процедур.

4.2.3 Виконані роботи з генерації та відновлення паролів для користувачів ІС Програм розвитку міста за Переліком користувачів, яким необхідно надати чи припинити доступ до Інформаційної системи моніторингу програм розвитку міста, наданим Департаментом економіки та інвестицій ВО КМР (КМДА), та листами-дорученнями від ДЕІ.

4.2.4 Забезпечено стабільну роботу технологічних режимів ІС програм розвитку міста.

#### 4. БЮДЖЕТНО-ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

У 2018 році виконувалась науково-дослідна робота за темою:

##### **Тема 4.1. Аналітичне супроводження зовнішнього рейтингування та реструктуризації зовнішнього боргу м. Києва**

Виконавець роботи: відділ реформування та розвитку житлово-комунального господарства міста Києва.

Термін виконання роботи: початок - листопад 2017 р.;  
закінчення - вересень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент фінансів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: фінансово-економічна ситуація в місті Києві.

Мета роботи: підготовка проспекту емісії для здійснення реструктуризації зовнішнього боргу м. Києва та консультативного супроводження зовнішнього рейтингування.

##### Короткий зміст НДДКР

Розроблено запити до департаментів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), узагальнено отриману інформацію, підготовлено аналітичні розділи «Активи міста», «Ризики», «Економіка міста» до проспекту емісії, де актуалізовані дані станом на 01 липня 2018 року.

Здійснено науковий пошук інформаційних матеріалів щодо підготовки проспекту емісії для реструктуризації зовнішнього боргу м. Києва, оновлено та актуалізовано показники соціально-економічного розвитку міста.

Проведені дослідження стану соціально-економічного розвитку галузей міського господарства за підсумками 2017 року та I півріччя 2018 року.

Підготовлено проспект емісії та аналітичні матеріали для супроводження зовнішнього рейтингування та реструктуризації зовнішнього боргу м. Києва.

Практичне використання результатів науково-дослідної роботи буде здійснено Департаментом фінансів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) у процесі реструктуризації зовнішнього боргу м. Києва.

## 5. ПРОМИСЛОВІСТЬ ТА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА

У 2018 році виконувались науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи за темами:

Тема 5.1. Розробка Концепції інтенсифікації економічного розвитку міста Києва шляхом визначення пріоритетних точок зростання / кластерів у промисловому та підприємницькому секторах економіки міста;

Тема 5.2. Розроблення Комплексної київської міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки;

Тема 5.3. Дослідження рівня пріоритетних для міста напрямків розвитку підприємницької діяльності та розробка пропозицій щодо оптимізації її структури.

**Тема 5.1. Розробка Концепції інтенсифікації економічного розвитку міста Києва шляхом визначення пріоритетних точок зростання / кластерів у промисловому та підприємницькому секторах економіки міста**

Виконавець роботи: відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: промисловий та підприємницький сектори економіки міста.

Мета дослідження: інтенсифікація економічного розвитку міста Києва шляхом:

– активізації інноваційно-інвестиційної діяльності промисловості, забезпечення ринку конкурентоспроможними промисловими товарами та прискорення інтеграції промислового комплексу у світове виробництво;

– активізації підприємницького потенціалу громади міста, підвищення рівня конкурентоспроможності малого та середнього підприємництва, збільшення його внеску у вирішення завдань соціально-економічного розвитку міста.

### Короткий зміст НДДКР

В процесі виконання науково-дослідної роботи:

– визначені проблеми, що стоять на перешкоді інтенсифікації економічного розвитку міста Києва;

– проведено аналіз причин виникнення проблем та обґрунтування необхідності їх розв'язання програмним методом;

– визначено мету Концепції;

– визначено оптимальний варіант розв'язання проблем на основі порівняльного аналізу можливих варіантів;

– визначено шляхи і способи розв'язання проблем, очікувані результати виконання Концепції, визначення її ефективності;

– проведено оцінку фінансових, матеріально-технічних, трудових ресурсів, необхідних для виконання Концепції.

Результатом проведеної роботи є проект Концепції інтенсифікації економічного розвитку міста Києва шляхом визначення пріоритетних точок зростання/кластерів у промисловому та підприємницькому секторах економіки міста.

### **Тема 5.2. Розроблення Комплексної київської міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки**

Виконавець роботи: відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: підприємницький сектор, промисловий комплекс та споживчий ринок міста.

Мета роботи: підвищення рівня конкурентоспроможності економіки м. Києва шляхом забезпечення комплексності та ефективності процесів створення сприятливого бізнес-середовища, стимулювання інноваційно-орієнтованого

розвитку виробничо-технологічного потенціалу промисловості м. Києва, задоволення потреб споживачів у різноманітних товарах і послугах на європейському рівні.

#### Короткий зміст НДДКР

В процесі виконання роботи:

– сформовано структуру Комплексної київської міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки (далі – Комплексна програма), яка складається з трьох підпрограм:

- Київської міської цільової програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва на 2019–2022 роки (далі – Підпрограма 1);
- Київської міської цільової програми сприяння розвитку промисловості на 2019–2022 роки (далі – Підпрограма 2);
- Київської міської цільової програми сприяння розвитку споживчого ринку на 2019–2022 роки (далі – Підпрограма 3);

– проведено аналіз стану та тенденцій розвитку малого і середнього підприємництва, промисловості та споживчого ринку міста;

– розглянуто підсумки виконання Київської міської цільової програми сприяння розвитку малого та середнього підприємництва на 2015–2018 роки;

– досліджено проблеми, що перешкоджають розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку м. Києва;

– визначено головну мету Комплексної програми, головну мету, пріоритетні завдання та основні напрями Підпрограм 1, 2, 3;

– сформовано запити 45 потенційним співвиконавцям Комплексної програми щодо надання пропозицій, здійснено аналіз та узагальнення пропозицій, які надійшли від робочої групи з розробки Комплексної київської міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки, від робочої групи з розроблення комплексних заходів, спрямованих на підтримку столичних товаровиробників, від підприємств, організацій та установ міста;

– здійснено аналіз та узагальнення пропозицій, які надійшли від робочої групи з розробки Комплексної київської міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки, від робочої групи з розроблення комплексних заходів, спрямованих на підтримку столичних товаровиробників, від підприємств, організацій та установ міста;

– надана консультативна допомога потенційним виконавцям щодо підготовки пропозицій до Комплексної програми;

– проведено аналіз та врахування пропозицій, що надійшли від співвиконавців Комплексної програми, підприємств, організацій та установ міста;

– сформовано заходи з реалізації кожної з підпрограм;

– по кожному із заходів визначені індикатори результативності, що характеризують виконання заходів Комплексної програми;

– здійснено прогнозування результативних показників виконання Підпрограм 1, 2, 3;

– підготовлено проект Комплексної програми для розміщення на офіційному веб-порталі Київської міської влади з метою отримання зауважень та пропозицій;

– сформовано другу редакцію проекту Комплексної програми для подання на експертизу Департаменту економіки та інвестицій та Департаменту фінансів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), а також на погодження Київському міському територіальному відділенню Антимонопольного комітету України;

– опрацьовано отримані зауваження, що надійшли від Департаменту економіки та інвестицій, Департаменту фінансів, та з їх урахуванням підготовлено оновлену редакцію проекту Комплексної програми.

Результатом проведеної роботи є проект Комплексної міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки, підготовлений для подання Київській міській раді.

### **Тема 5.3. Дослідження рівня пріоритетних для міста напрямків розвитку підприємницької діяльності та розробка пропозицій щодо оптимізації її структури**

Виконавець роботи: відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: підприємницький сектор економіки міста.

Мета роботи: забезпечення умов для сталого розвитку підприємницької діяльності у пріоритетних для міста напрямках.

Короткий зміст НДДКР

В процесі виконання роботи:

– проаналізовано стан та тенденції розвитку підприємницького сектору та його внесок у соціально-економічний розвиток міста на підставі інформації Державної служби статистики України, Головного управління статистики у м. Києві, даних Головного управління Державної фіскальної служби у м. Києві, даних Євростату;

– проведено аналіз:

- стану та тенденцій розвитку малого та середнього підприємництва України порівняно з країнами Євросоюзу;
- тенденцій розвитку підприємницького сектору економіки м. Києва;
- стану та тенденцій розвитку підприємництва в м. Києві з розподілом суб'єктів підприємницької діяльності за розмірами;
- стану та тенденцій розвитку підприємництва у м. Києві за видами економічної діяльності.

– визначено пріоритетні для міста напрями розвитку підприємницької діяльності, зокрема, СМАРТ-спеціалізація, збільшення інноваційного потенціалу МСП, кластерна організація МСП, створення стартап-компаній МСП, розвиток експортної діяльності, налагодження дієвої співпраці з проектами міжнародної технічної допомоги та донорськими організаціями, які сприяють розвитку МСП;

– вивчено досвід щодо пріоритетних напрямів розвитку підприємницької діяльності декількох європейських столичних мегаполісів: Берліна, Дубліна, Стокгольма, Копенгагена, Гельсінкі;

– розроблено пропозиції щодо посилення підтримки малого та середнього підприємництва у пріоритетних для міста напрямках;

– розроблено модель оптимізації структури малого та середнього підприємництва шляхом розвитку його пріоритетних напрямів.

## 6. ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОГО ТА ПРОМИСЛОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ МІСТА

У 2018 році виконувалась дослідно-конструкторська робота за темою:

**Тема 6.1. Інформаційне, системно-технологічне супроводження та розширення функціональних можливостей інформаційної системи «Промисловість і наука міста Києва» у 2018 році**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ науково-інформаційного забезпечення управління містом.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: організаційно-технологічні процеси координації, регулювання та підтримки в межах компетенції Департаменту промисловості та розвитку підприємства роботи промислового і науково-технічного комплексу міста Києва з питань збільшення обсягів товарного виробництва та реалізації конкурентоспроможної імпортозамінюючої продукції, впровадження нових екологічно чистих і ресурсозберігаючих технологій, підвищення конкурентоздатності та оновлення продукції, насичення внутрішнього ринку продукцією київських виробників.

Мета роботи: створення актуального інформаційного середовища для аналізу стану і тенденцій розвитку науково-технічного та промислового потенціалу міста, сприяння розвитку міського кооперування, налагодженню економічних та виробничих взаємовідносин між промисловими підприємствами міста, насиченню внутрішнього ринку продукцією київських виробників.

Короткий зміст ДКР: забезпечення інформаційної підтримки роботи системи «Промисловість і наука міста Києва» (ІС «Промисловість і наука»), розширення її функцій та подальша оптимізація роботи основних технологічних режимів.

### Основні результати роботи

1. Інформаційне супроводження ІС «Промисловість і наука».

Оновлено класифікатор країн світу інформаційної системи «Промисловість і наука» відповідно до статистичної Класифікації країн світу. Завантажено назви

країн англійською мовою у короткій формі, яка відповідає «Термінологічному бюлетеню» ООН.

Проводились роботи з актуалізації переліків промислових підприємств та наукових організацій міста Києва інформаційної системи «Промисловість і наука» в розрізі районів за інформацією районних в м. Києві державних адміністрацій та переліки промислових підприємств м. Києва, які звітують за формами державних статистичних спостережень № 1-П (місячна) та № 1-ПЕ (місячна), надані Головним управлінням статистики у м. Києві станом на березень 2018 року. Виконано роботи з підготовки та завантаження інформації щодо 144 відсутніх в базі даних промислових підприємств.

Оновлено перелік структурних підрозділів виконавчого органу Київської міської ради (КМДА) в системі «Промисловість і наука», переліки підприємств, організацій та установ комунальної власності м. Києва. Виконано підготовку та завантаження інформації щодо відсутніх в базі даних організацій та установ.

Оновлено та розширено розділ «Корисна інформація». Проводились роботи з наповнення розділу новин інформаційної системи «Промисловість і наука» та сайту виставки-презентації промислової продукції київських виробників «Зроблено в Києві».

Внесено зміни та доповнення в «Інструкцію користувача інформаційної системи формування баз даних промислового і наукового комплексів м. Києва для промислових підприємств та наукових організацій» та в інструкцію користувача по роботі з інформаційною системою для створення переліку промислової продукції, яку планується придбати у 2018 році за кошти міського бюджету. Оновлені інструкції розміщено на сайті.

Надавалась консультативна допомога по роботі з основними технологічними режимами системи співробітникам Департаменту промисловості та розвитку підприємництва, районних в м. Києві державних адміністрацій та представникам підприємств та організацій міста, а також співробітникам підприємств, організацій та установ комунальної власності м. Києва з питань створення переліку промислової продукції, яку планується придбати за кошти міського бюджету у 2018 році.

## 2. Системно-технологічне супроводження ІС «Промисловість і наука».

Виконувались роботи з адміністрування бази даних інформаційної системи. Забезпечувалась стабільна робота програмних засобів інформаційної системи «Промисловість і наука міста Києва» та з генерації персональних ключів для створення пароля доступу до системи «Промисловість і наука» для нових користувачів та користувачів, які втратили пароль.

З метою підтримки захищеного протоколу передачі даних, оновлювались SSL-сертифікати для доменів ispn.kievcity.gov.ua та madein.kievcity.gov.ua. Забезпечувалось розширення денного ліміту поштових відправлень з серверу та виконувалась розсилка електронних повідомлень за допомогою модуля розсилки. Проводилось SEO-аудит сайту з метою його оптимізації та відповідності вимогам пошукових систем.

3. Модифікація та розширення функціональних можливостей програмного забезпечення.

3.1 На виконання доручення Київського міського голови В. Кличка від 02.01.2018 № 6680/92-2016 та відповідно до листа Департаменту промисловості та розвитку підприємництва від 05.01.2018 № 052-126 внесено зміни в програмне забезпечення промислової продукції, яку планується придбати у 2018 році за кошти міського бюджету підприємствами, установами та організаціями комунальної форми власності м. Києва та структурними підрозділами Київської міської державної адміністрації та районних в м. Києві державних адміністрацій.

3.2 Розроблено модуль контролю та пакетного завантаження переліку промислової продукції, яку планують придбати за кошти міського бюджету підприємства, установи та організації комунальної власності м. Києва, з файлу формату MS Excel з гнучким налаштуванням параметрів завантаження.

3.3 Виконувались роботи з подальшої розробки та наповнення сайту виставки-презентації промислової продукції київських виробників «Зроблено в Києві». Оновлено головну сторінку сайту, розміщено офіційні інформаційні матеріали виставки, яка відбулась 5 червня 2018 року, та матеріали за результатами роботи виставки. Виконано підготовку та розміщення графічних матеріалів: відеопрезентацій промислових комплексів районів міста Києва та відеопрезентацій окремих учасників виставки; відео- та фотоматеріалів виставки-презентації «Зроблено в Києві»-2018, які були надані співорганізатором виставки Компанією LMT.

Наповнено англійську версію сайту виставки-презентації «Зроблено в Києві».

Переліки учасників виставки-презентації «Зроблено в Києві - 2018» українською та англійською мовами завантажено в базу даних інформаційної системи «Промисловість і наука». Розроблено програмний модуль пошуку та перегляду переліку учасників виставки-презентації в розрізі районів та галузевих напрямів експозиції з забезпеченням посилання на сторінку учасника в інформаційній системі «Промисловість і наука».

3.4 Проведено роботи з підвищення швидкодії при роботі з Національним класифікатором України ДК 021:2015 «Єдиний закупівельний словник».

3.5 Розроблено програмне забезпечення нових функціональних режимів системи:

– первинної on-line реєстрації учасників виставки-презентації промислової продукції київських виробників «Зроблено в Києві» та створення Анкети учасника Виставки з забезпечення інформаційного зв'язку з системою «Промисловість і наука»;

– пошуку, перегляду та редагування Заявок на участь та Анкет учасників виставки-презентації промислової продукції київських виробників «Зроблено в Києві» для співробітників Департаменту промисловості та розвитку підприємництва та районних в м. Києві державних адміністрацій;

– підписки промислових підприємств на отримання розсилки щодо планів закупівлі певних видів промислових товарів за кошти бюджету м. Києва (за кодом ДК 021:2015 товару). Реалізовано можливість розсилки сформованого переліку на електронну пошту або перегляду за допомогою електронної форми;

– розсилки інформації щодо планів закупівлі промислових товарів за кошти бюджету м. Києва промисловим підприємствам міста за їх попереднім замовленням (з забезпеченням збереження та обробки історії розсилок по окремим видам промислових товарів).

3.6 Внесено наступні зміни та доповнення в програмне забезпечення інформаційної системи «Промисловість і наука міста Києва» з метою інтернаціоналізації сайту для англомовних користувачів з використанням машинного перекладу та блоку новин Головної сторінки інформаційної системи. Реалізовано можливість вбудовувати відеозображення в текст новини.

Удосконалено алгоритм визначення поточного звітного періоду для промислових підприємств та для наукових організацій в системі. Внесено зміни в функціонал «Особистого кабінету користувача» для підприємств, організацій та установ комунальної власності м. Києва. Удосконалено програмне забезпечення модуля генерації та надання користувачу нового ключа для створення пароля доступу в режимі адміністратора системи.

Проведено комплексне тестування розробленого програмного забезпечення. Оновлену версію програмного забезпечення ІС «Промисловість і наука» встановлено на сервері.

Результати роботи використовуються в Департаменті промисловості та розвитку підприємництва виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) для аналізу стану і тенденцій розвитку промислового та науково-технічного комплексів м. Києва.

## **7. ВИЯВЛЕННЯ ТЕНДЕНЦІЙ СТАВЛЕННЯ КИЯН ДО АКТУАЛЬНИХ ПИТАНЬ РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА НА ОСНОВІ СОЦІОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ**

У 2018 році виконувались науково-дослідні роботи за темами:

Тема 7.1. Моніторинг сприйняття мешканцями столиці державної політики у сфері євроатлантичної інтеграції України на основі соціологічних опитувань

Тема 7.2. Моніторинг ефективності реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року за соціологічними показниками;

Тема 7.3. Оцінка якості обслуговування відвідувачів районних центрів надання адміністративних послуг та визначення пріоритетних напрямів покращення їх роботи методами соціології;

Тема 7.4. Детермінанти суспільних переваг територіальної громади м. Києва.

**Тема 7.1. Моніторинг сприйняття мешканцями столиці державної політики у сфері євроатлантичної інтеграції України на основі соціологічних опитувань**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ соціологічного моніторингу міста.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: ставлення мешканців столиці старше 18 років щодо Північноатлантичного Альянсу та оцінка ефективності державної політики у сфері євроатлантичної інтеграції та відносин з НАТО.

Мета роботи: розробити засади проведення моніторингу оцінки поінформованості жителів міста Києва з питань ефективності державної політики у сфері євроатлантичної інтеграції та відносин з НАТО.

Короткий зміст НДДКР

У процесі виконання науково-дослідної роботи:

– здійснено інформаційний аналіз з метою визначення соціологічних показників для проведення оцінки мешканцями столиці державної політики у сфері євроатлантичної інтеграції України;

– підготовлено тендерну документацію для проведення польового етапу опитування киян та фокус-групове дослідження з метою оцінки мешканцями столиці державної політики у сфері євроатлантичної інтеграції України;

– здійснено аналіз масиву методичної документації з підбору алгоритму побудови анкети для проведення опитування киян;

– розроблено гайд для проведення фокус груп з визначення оцінки поінформованості жителів столиці з питань НАТО;

– підготовлено транскрипти за результатами фокус-групових досліджень;

– розроблено інструментарій для реалізації польового етапу дослідження громадської думки киян;

– проаналізовано таблиці одномірних та двомірних розподілів за результатами опитування;

– підготовлено аналітичні матеріали за результатами соціологічного дослідження.

Результатом проведеної роботи є аналітичний звіт із описом моніторингу оцінки мешканцями столиці щодо поінформованості з питань євроатлантичної інтеграції, що включає:

– операціоналізовані показники кількісного інструментарію;

– розроблену систему показників-індикаторів у відповідності до стратегічних та оперативних цілей завдання дослідження;

– аналіз чинників, що найбільшою мірою впливають на рівень сприйняття мешканцями Києва державної політики у сфері євроатлантичної інтеграції;

– визначення оцінки ефективності державної політики у сфері євроатлантичної інтеграції та відносин з НАТО.

## **Тема 7.2. Моніторинг ефективності реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року за соціологічними показниками**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ соціологічного моніторингу міста.

Термін виконання роботи: початок - березень 2018 р.;  
закінчення - лютий 2019 р.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: населення міста Києва від 18 років.

Мета роботи: здійснити системну оцінку результативності досягнення стратегічних цілей, пріоритетів, завдань Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року (далі - Стратегія), за секторами життєзабезпечення міста та умовами впровадження Стратегії, в тому числі діяльності міського голови, виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) за соціологічними показниками.

Короткий зміст НДДКР

У процесі виконання науково-дослідної роботи:

– проведено роботи з аналізу оцінки реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року;

– підготовлено тендерну документацію для проведення польового етапу опитування киян з метою оцінки мешканцями столиці ефективності реалізації Стратегії, в тому числі оцінок мешканців столиці ефективності діяльності міського голови, міського голови, виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), окремих галузей міського господарства;

– здійснено посекторальний аналіз соціологічних показників ефективності реалізації Стратегії у 2018 році за результатами дослідження громадської думки;

– здійснено порівняльний аналіз динаміки по секторальних та узагальнюючих показників та індикаторів порівняно з 2017 роком.

Результатом проведеної роботи є аналітичний звіт із описом проведення комплексного моніторингу та оцінки реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року, що включає порівняльний аналіз секторальних кількісних показників-індикаторів та узагальненого показника ефективності реалізації Стратегії у 2018 році у відповідності до стратегічних та оперативних цілей, визначення чинників, що найбільшою мірою впливають на успішність впровадження Стратегії; моніторинг ставлення/довіри киян до діяльності міської влади, діями міської влади.

**Тема 7.3. Оцінка якості обслуговування відвідувачів районних центрів надання адміністративних послуг та визначення пріоритетних напрямів покращення їх роботи методами соціології**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ соціологічного моніторингу міста.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент (Центр) надання адміністративних послуг виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: споживачі адміністративних послуг районних Центрів надання адміністративних послуг (ЦНАПів) по місту Києву.

Мета роботи: оцінити якість надання послуг ЦНАПів та провести порівняльний аналіз ефективності роботи ЦНАПів на основі опитувань громадської думки споживачів цих послуг, виявлення найбільш проблемних місць та розробки заходів з усунення недоліків.

#### Короткий зміст НДДКР

У процесі виконання науково-дослідної роботи:

– розроблено інструментарій для проведення опитування споживачів послуг ЦНАПів;

– підготовлено тендерну документацію для проведення польового етапу опитування відвідувачів ЦНАПів відповідно до завдань НДР;

– проведено збір первинної соціологічної інформації в 13-ти Центрах надання адміністративних послуг з метою апробації методичних підходів до аналізу якості надання адміністративних послуг мешканцям столиці за розробленим інструментарієм;

Здійснено соціологічний аналіз якості надання послуг клієнтам у кожному з 13-ти районних ЦНАПів міста Києва.

Результатом проведеної роботи є звітні матеріали з результатами проведення опитування, яке проводилось методом персонального інтерв'ю «тет-а-тет» за місцем розташування Центру надання адміністративних послуг за попередньо затвердженою формалізованою анкетною та подальшим соціологічним аналізом якості надання послуг клієнтам у кожному окремому ЦНАПі міста.

#### **Тема 7.4. Детермінанти суспільних переваг територіальної громади м. Києва**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ соціологічного моніторингу міста.

Термін виконання роботи: початок - березень 2018 р.;  
закінчення - січень 2019 р.

Замовник / користувач: Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: населення міста Києва від 18 років.

Мета роботи: здійснити комплексну оцінку соціально-економічних пріоритетів киян, якості умов життєдіяльності, інфраструктури та систем життєзабезпечення територіальної громади столиці на длі суспільно-політичних та економічних процесів реформування українського суспільства.

#### Короткий зміст НДДКР

У процесі виконання науково-дослідної роботи:

– проведено роботи з розгляду чинників соціально-економічних переваг, якості умов життєдіяльності, інфраструктури та систем життєзабезпечення територіальної громади столиці;

– підготовлено тендерну документацію для проведення польового етапу опитування киян з метою систематичного вивчення потреб та інтересів громади міста Києва для функціонування комплексного механізму розбудови міста;

– проведено аналіз масиву методичної документації з підбору алгоритму побудови анкети для проведення опитування киян;

– розроблено інструментарій для реалізації польового етапу дослідження громадської думки киян та соціологічних показників для проведення їх подальшого моніторингу відповідно до тематики дослідження;

– проаналізовано таблиці одномірних та двомірних розподілів за результатами опитування;

– підготовлено аналітичні та презентаційні матеріали за результатами соціологічного дослідження.

Результатом проведеної роботи є аналітичний звіт із описом та обґрунтуванням показників моніторингу оцінки киянами суспільно-політичної ситуації в місті, соціальної напруги, якості умов життєдіяльності, інфраструктури громади та систем її життєзабезпечення, ставлення до політичних та соціальних процесів у місті та країні. Визначені чинники соціально-економічного самопочуття населення столиці, протестних настроїв та оцінки змін у місті та країні, ставлення до державних та місцевих органів влади.

## 8. ЕКОПОЛІТИКА ТА ОХОРОНА ДОВКІЛЛЯ

У 2018 році виконувалась науково-дослідна робота за темою:

### Тема 8.1. Оновлення екологічного паспорта міста Києва

Виконавець роботи: відділ стратегічного планування соціально-економічного розвитку міста.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Управління екології та природних ресурсів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: нормативне та інформаційно-аналітичне забезпечення системи екологічного інформування населення міста Києва.

Мета роботи: сприяння формуванню доступної системи екологічного інформування населення міста Києва відповідно до Директиви 2003/4/ЄС про доступ громадськості до екологічної інформації на основі аналізу та удосконалення існуючих механізмів формування та щорічного «оновлення» стандартизованого формату екологічного паспорта міста Києва.

#### Короткий зміст НДДКР

В процесі виконання роботи здійснено:

– аналіз нормативної бази та організаційно-методичних засад щодо формування екологічних паспортів на рівні територій (регіонів) України в межах повноважень органів місцевого самоврядування;

– огляд практики підготовки щорічних екологічних паспортів у місті Києві відповідно до вимог Мінприроди; визначення існуючих системних проблем;

– збір, аналіз та узагальнення матеріалів щодо структур, змісту та щорічної динаміки статистичних екологічних показників соціально-економічного розвитку міста Києва;

– підготовку узагальнених інформаційно-аналітичних матеріалів «Екологічні показники соціально-економічного розвитку міста Києва» за даними державних статистичних спостережень (станом на 01.01.2018);

– розгляд та опрацювання чинної нормативної бази щодо забезпечення екологічного інформування (структури та змісту державних нормативно-правових

актів) проектів законодавчих змін з реформування державної екополітики України;

– збір та опрацювання базових міжнародних документів у сфері сучасної екополітики ЄС, підготовку відповідної інформаційно-довідкової бази для подальшого її оприлюднення чи розповсюдження;

– аналіз екологічної складової Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року з метою визначення екологічних аспектів міської економіки (за секторами), обґрунтування необхідності її актуалізації відповідно до нових концептуальних засад на стратегічних напрямках державної екополітики України на період до 2025 року;

– підготовку пропозиції щодо формування у місті Києві сучасної системи екологічного інформування, у т.ч. концептуальних засад створення проекту інформаційно-аналітичного програмного комплексу «Екологічний паспорт міста Києва» як постійно діючого механізму удосконалення та «оновлення» (актуалізації) екологічної інформації та знань.

Спільно з відповідними представниками Управління екології та природних ресурсів проведено робочу зустріч за темою дослідження.

Підготовлено робочі інформаційно-аналітичні матеріали для проведення міжвідомчого круглого столу з інформаційних аспектів екологічних проблем міста Києва).

Підготовлено проект публічної доповіді «ЕКОКІІВ-2018» для подальшого розміщення на офіційному веб-порталі Київської міської влади.

Формування та забезпечення належного функціонування доступної системи екологічного інформування різних верств населення м. Києва та запровадження системного підходу до визначення структури територіальних екологічних проблем сприятиме покращенню доступу громадськості до екологічної інформації, удосконаленню інформаційно-аналітичного забезпечення екополітики м. Києва. Реалізації пріоритетних завдань Київської міської цільової програми охорони довкілля на 2019-2021 роки.

## 9. УДОСКОНАЛЕННЯ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ

У 2018 році виконувались науково-дослідні роботи за темами:

Тема 9.1. Визначення відповідності Концепції розвитку центрів надання адміністративних послуг у місті Києві на 2016-2018 роки, затвердженої рішенням Київської міської ради від 28.07.2016 № 860/860, сучасним умовам і розробка проекту її нової редакції;

Тема 9.2. Розробка системи оцінювання діяльності відділів (Центрів) надання адміністративних послуг районних в місті Києві державних адміністрацій за станом виконання індивідуальних планів розвитку;

Тема 9.3. Науково-методичний супровід запровадження Концепції діяльності центрів з надання послуг соціального характеру у форматі «прозорий офіс» у місті Києві з урахуванням існуючого досвіду та особливостей міста Києва як столиці.

**Тема 9.1. Визначення відповідності Концепції розвитку центрів надання адміністративних послуг у місті Києві на 2016-2018 роки, затвердженої рішенням Київської міської ради від 28.07.2016 № 860/860, сучасним умовам і розробка проекту її нової редакції**

Виконавець роботи: відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - серпень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент (Центр) надання адміністративних послуг виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації)

Об'єкт дослідження: сфера надання адміністративних послуг.

Мета роботи: забезпечення комплексного управління системою надання адміністративних послуг в м. Києві відповідно до сучасних умов.

Короткий зміст НДДКР

У процесі виконання науково-дослідної роботи:

– проведено аналіз сучасного стану організації надання адміністративних послуг на рівні м. Києва;

– визначено нормативно-правові засади та передумови розробки нової редакції Концепції розвитку центрів надання адміністративних послуг у місті Києві на 2019-2020 роки;

– розроблено проект нової редакції Концепції розвитку центрів надання адміністративних послуг у місті Києві на 2019-2020 роки, основним завданням якої є забезпечення передумов для створення належної системи управління сферою надання адміністративних послуг.

Результатом проведеної роботи є розроблений проект нової редакції Концепції розвитку центрів надання адміністративних послуг у місті Києві на 2019-2020 роки, який містить: аналіз проблем, на розв'язання яких спрямована Концепція, та причин їх виникнення; мета та основні завдання Концепції; шляхи та способи вирішення проблем; координація, контроль за ходом реалізації Концепції та очікувані результати від її реалізації.

## **Тема 9.2. Розробка системи оцінювання діяльності відділів (Центрів) надання адміністративних послуг районних в місті Києві державних адміністрацій за станом виконання індивідуальних планів розвитку**

Виконавець роботи: відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент (Центр) надання адміністративних послуг виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: сфера надання адміністративних послуг.

Мета роботи: забезпечення постійного розвитку відділів (Центрів) надання адміністративних послуг та надання максимально якісного сервісу громадянам шляхом розробки та впровадження системи оцінювання діяльності цих відділів за станом виконання індивідуальних планів розвитку.

### Короткий зміст НДДКР

У процесі виконання науково-дослідної роботи:

– проведено аналіз сучасного стану організації надання адміністративних послуг на рівні м. Києва та існуючої практики оцінювання діяльності відділів (Центрів) надання адміністративних послуг;

– визначено вимоги законодавчих та нормативних актів, місцевих органів влади, експертного середовища та споживачів послуг для формування критеріїв оцінювання;

– визначено комплекс показників для оцінювання діяльності, у тому числі шляхом вивчення вітчизняного та зарубіжного досвіду з оцінювання якості надання адміністративних послуг, та розроблено форму запиту до районних Центрів надання адміністративних послуг (далі – ЦНАП) для проведення внутрішнього оцінювання діяльності на основі цих показників;

– розроблено форму індивідуального плану розвитку як додаткового інструмента оцінювання діяльності та показники стану його виконання;

– розроблено систему внутрішнього оцінювання діяльності ЦНАП на основі визначених критеріїв, показників та інструментів з використанням адаптованої до зазначеної системи методики розрахунків відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 21.10.2015 № 856 «Про затвердження Порядку та Методики проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації державної регіональної політики».

Результатом проведеної роботи є аналітична записка, що включає:

– інформацію про сучасний стан у сфері надання адміністративних послуг у м. Києві, існуючу практику оцінювання якості надання адміністративних послуг у м. Києві, вітчизняний та зарубіжний досвід щодо оцінювання якості надання послуг споживачам;

– розроблену систему оцінювання діяльності районних ЦНАП, яка включає: комплекс показників, що згруповані за сферами надання адміністративних послуг відповідно до визначених критеріїв; показники, що характеризують стан виконання індивідуального плану розвитку як інструмента оцінювання; розроблені форми для отримання звітів ЦНАП у вигляді таблиці з відомостями про назви показників, включених до системи оцінювання, одиниці вимірювання з передбаченою можливістю для внесення значень показників;

– звіти ЦНАП відповідно до визначених форм як інструменти отримання інформації та її джерел щодо значень визначених показників;

– індивідуальні плани розвитку ЦНАП для експертного визначення значень показників, що характеризують стан їх виконання;

– адаптовану до розробленої системи методику розрахунків відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 21.10.2015 № 856.

**Тема 9.3. Науково-методичний супровід запровадження Концепції діяльності центрів з надання послуг соціального характеру у форматі «прозорий офіс» у місті Києві з урахуванням існуючого досвіду та особливостей міста Києва як столиці**

Виконавці роботи:

- науково-методичний відділ впровадження інноваційних проектів;
- науково-дослідний відділ соціологічного моніторингу міста.

Термін виконання роботи: початок - лютий 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент соціальної політики виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: Інтегрована модель надання адміністративних послуг соціального характеру в форматі «Прозорий офіс» (One Stop Shop).

Мета роботи: розробка науково-методичних матеріалів та проектів нормативних документів щодо створення в столиці інтегрованої моделі надання адміністративних послуг соціального характеру в форматі «Прозорий офіс».

Короткий зміст НДДКР

У процесі виконання науково-дослідної роботи:

– проаналізовано законодавчу та нормативно-правову базу щодо діяльності Центрів надання адміністративних послуг соціального характеру в форматі «Прозорий офіс»;

– розроблено інструментарій та зібрано необхідну інформацію для проведення дослідження;

– проаналізовано міжнародний та вітчизняний досвід роботи Центрів надання адміністративних послуг соціального характеру в форматі «Прозорий офіс» (One Stop Shop);

– розроблено анкети та проведено за участю відділу соціологічного моніторингу КНДУ «НДІРоМ» дві хвили соціологічного дослідження щодо факторів впливу на якість роботи Центру соціальних служб Святошинського району міста Києва:

- серед працівників Центру надання адміністративних послуг соціального характеру в форматі «Прозорий офіс»;
- серед користувачів послуг «Прозорого офісу»;

– здійснено аналіз результатів соціологічного дослідження;

– розроблено та направлено до районних в місті Києві управлінь праці та соціального захисту населення запити щодо перспектив створення Центрив надання адміністративних послуг соціального характеру в форматі «Прозорий офіс» та проведено аналіз отриманої інформації;

– визначено основні групи факторів впливу на створення в районах міста Києва Центрив надання адміністративних послуг соціального характеру в форматі «Прозорий офіс»;

– визначено основні складові Концепції створення та діяльності Центрив надання адміністративних послуг соціального характеру в форматі «Прозорий офіс» (далі - Концепція) з використання міжнародного та вітчизняного досвіду;

– розроблено проект Концепції;

– розроблено проекти Положення та Регламенту роботи Центру надання адміністративних послуг соціального характеру в форматі «Прозорий офіс», методичні рекомендації у форматі матриці завдань та очікуваних результатів щодо реалізації Концепції та робочий інструментарій для сприяння впровадженню Концепції в районах міста Києва.

Завдання та рекомендації наукового дослідження приведені у відповідність до Стратегії розвитку міста Києва до 2015 року (нова редакція), затвердженої рішенням Київської міської ради від 06.07.2017 № 724/2886.

Наукове дослідження за даною темою виконувалось в м. Києві вперше. Його необхідність обумовлена реформуванням на сучасному етапі системи надання послуг в соціальній сфері на державному рівні та в м. Києві зокрема.

Результати, отримані внаслідок проведеної науково-дослідної роботи, рекомендовані для практичного використання Департаментом соціальної політики виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), районними у місті Києві державними адміністраціями, управліннями праці та соціального захисту населення районних в місті Києві державних адміністрацій, а також іншими закладами та організаціями соціальної інфраструктури міста Києва.

## 10. ОСВІТА

У 2018 році виконувались науково-дослідні роботи за темами:

Тема 10.1. Методика формування середньострокового прогнозу потреби у фахівцях, робітничих, наукових і науково-педагогічних кадрів на ринку праці міста Києва;

Тема 10.2. Розробка проекту міської комплексної цільової програми «Освіта Києва. 2019-2023 роки».

### **Тема 10.1. Методика формування середньострокового прогнозу потреби у фахівцях, робітничих, наукових і науково-педагогічних кадрів на ринку праці міста Києва**

Виконавець роботи: відділ методів та механізмів регіонального управління.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент освіти і науки, молоді та спорту виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: особливості формування середньострокового прогнозу потреби у фахівцях, науково-педагогічних та робітничих кадрах, методи визначення регіонального замовлення на підготовку кадрів з урахуванням потреб ринку праці м. Києва.

Мета роботи: розробка методики визначення середньострокового прогнозу потреби у фахівцях, робітничих, наукових і науково-педагогічних кадрах на ринку праці міста Києва та її апробація з метою формування регіонального замовлення на підготовку фахівців, наукових, науково-педагогічних та робітничих кадрів, підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів за кошти бюджету міста Києва.

#### Короткий зміст НДДКР

В рамках дослідження проведено аналіз нормативно-правової бази у сфері професійно-технічної та вищої освіти, у сфері формування державного (регіонального) замовлення на підготовку кадрів.

Здійснено науково-аналітичне узагальнення та співставлення основних статистичних показників ринку праці, а також основних показників діяльності

зкладів вищої, фахової перед вищої та професійної (професійно-технічної) освіти комунальної форми власності м. Києва.

Підготовлено проект Методики формування середньострокового прогнозу потреби у фахівцях, робітничих, наукових і науково-педагогічних кадрів на ринку праці міста Києва; проведено розрахунок прогнозних обсягів регіонального замовлення на підготовку кадрів у комунальних закладах вищої та професійно-технічної освіти м. Києва.

## **Тема 10.2. Розробка проекту міської комплексної цільової програми «Освіта Києва. 2019-2023 роки»**

### Виконавці роботи:

- відділ реформування та розвитку житлово-комунального господарства міста Києва;
- відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності.

Термін виконання роботи: початок - травень 2018 р.;  
закінчення - вересень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент освіти і науки, молоді та спорту виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: установи, організації та заклади освіти міста Києва.

Мета роботи: створення умов для повноцінного життя дітей та підлітків, здобуття освіти на усіх етапах розвитку людини, забезпечення рівного доступу до якісної освіти, розвитку творчості та самовираження дітей та підлітків, адаптації дітей та підлітків до дорослого життя, у тому числі шляхом їх професійної підготовки та соціальної адаптації.

### Короткий зміст НДДКР

Проект міської комплексної цільової програми «Освіта Києва. 2019-2023 роки» складається з 11 підпрограм:

- Дошкільна освіта;
- Повна загальна середня освіта;
- Позашкільна освіта;
- Професійна (професійно-технічна) освіта;
- Інклюзивна та спеціальна освіта;
- Фахова передвища, вища освіта і наука;
- Професійний розвиток педагогічних працівників міста Києва;

- Підготовка фахівців, наукових, науково-педагогічних та робітничих кадрів, підвищення кваліфікації та перепідготовка кадрів за регіональним замовленням;
- Мистецька освіта;
- Гранти міського голови.

По кожній з підпрограм проведено аналіз сучасного стану, визначені проблеми, мета та обґрунтовано шляхи її досягнення. Визначені напрями діяльності відповідних виконавців, сформовані пріоритетні завдання і заходи програм та результативні показники виконання програми, обсяги і джерела фінансування, необхідні для виконання запланованих заходів.

## 11. КУЛЬТУРА ТА ІСТОРИКО-КУЛЬТУРНА СПАДЩИНА

У 2018 році виконувались науково-дослідні роботи за темами:

Тема 11.1. Розробка проекту міської цільової програми «Культура і мистецтво» на 2019–2021 роки;

Тема 11.2. Розробка проекту міської цільової програми «Охорона та збереження культурної спадщини м. Києва на 2019–2021 роки.

### **Тема 11.1. Розробка проекту міської цільової програми «Культура і мистецтво» на 2019–2021 роки**

Виконавець роботи: відділ методів та механізмів регіонального управління.

Термін виконання роботи: початок - квітень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент культури виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: сфера культури та мистецтва м. Києва.

Мета роботи: Розробка проекту міської цільової програми «Культура і мистецтво» на 2019–2021 роки.

#### Короткий зміст НДДКР

1. Опрацьовано нормативну базу щодо розробки міських цільових програм.

Підготовлено нараду щодо розробки міської комплексної програми «Культура і мистецтво» на 2019–2021 роки (далі – Програма) з питань структури проекту Програми, визначення пріоритетів, завдань Програми, строків та відповідальних по підрозділах/підпрограмах, календарного плану роботи.

Підготовлено розрахункові форми основних показників по розділах проекту Програми для опрацювання структурними підрозділами Департаменту культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), районними в м. Києві державними адміністраціями.

Проведено наради з відповідальними від структурних підрозділів Департаменту культури стосовно заповнення форм та порядку надання їх до КНДУ «НДІРоМ».

2. Здійснено збір, аналіз, опрацювання та узагальнення матеріалів до розділів проекту Програми, отриманих від структурних підрозділів Департаменту культури.

Спільно з представниками Департаменту культури визначено адресний перелік об'єктів будівництва (реконструкції), по яких передбачається розподіл асигнувань на фінансування капітальних вкладень та які будуть включені до Програми.

3. Підготовлено першу редакцію проекту Програми.

Доопрацьовано з структурними підрозділами Департаменту культури перший варіант Програми.

4. Підготовлено другу редакцію проекту Програми та узгоджено її з керівництвом Департаменту культури.

5. Підготовлено презентацію проекту Програми для обговорення її з громадськістю. Враховано їх зауваження і пропозиції.

6. Опрацьовано та узгоджено зауваження, надані Департаментом економіки та інвестицій і Департаментом фінансів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

7. Підготовлено проект Програми для подання на розгляд у постійних комісіях Київської міської ради.

## **Тема 11.2. Розробка проекту міської цільової програми «Охорона та збереження культурної спадщини м. Києва на 2019–2021 роки**

Виконавець роботи: відділ методів та механізмів регіонального управління.

Термін виконання роботи: початок - квітень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент охорони культурної спадщини виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: охорона та збереження культурної спадщини м. Києва.

Мета роботи: Розробка проекту міської цільової програми «Охорона та збереження культурної спадщини м. Києва» на 2019–2021 роки.

### Короткий зміст НДДКР

1. Опрацьовано нормативну базу щодо розробки міських цільових програм.

Підготовлено нараду щодо розробки міської комплексної програми «Охорона та збереження культурної спадщини м. Києва» на 2019–2021 роки (далі – Програма) з питань структури проекту Програми, визначення пріоритетів, завдань Програми, строків та відповідальних по підрозділах/підпрограмах, календарного плану роботи. Підготовлено розрахункові форми основних показників по розділах проекту Програми.

2. Здійснено збір, аналіз, опрацювання та узагальнення матеріалів до розділів проекту Програми, отриманих від структурних підрозділів Департаменту охорони культурної спадщини, Київського науково-методичного центру по охороні, реставрації та використанню пам'яток історії, культури і заповідних територій, громадських організацій.

Спільно з представниками Департаменту охорони культурної спадщини визначено адресний перелік об'єктів будівництва (реконструкції), по яких передбачається розподіл асигнувань на фінансування капітальних вкладень та які будуть включені до Програми.

3. Підготовлено першу редакцію проекту Програми.

Доопрацьовано з структурними підрозділами Департаменту охорони культурної спадщини та Київським науково-методичним центром по охороні, реставрації та використанню пам'яток історії, культури і заповідних територій проект Програми.

4. Підготовлено остаточну редакцію проекту Програми та узгоджено її з керівництвом Департаменту охорони культурної спадщини.

5. Опрацьовано та узгоджено зауваження, що надані Департаментом економіки та інвестицій і Департаментом фінансів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

6. Підготовлено проект Програми для подання на розгляд у постійних комісіях Київської міської ради.

## **11. ІНФОРМАЦІЙНЕ-КОМП'ЮТЕРНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОБОТИ МІСЬКИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ**

У 2018 році виконувались дослідно-конструкторські роботи за темами:

Тема 11.1. Інформаційне та системно-технологічне супроводження інформаційно-комп'ютерної системи аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств, організацій та установ, що належать до комунальної власності територіальної громади м. Києва (ІКС «Баланс»);

Тема 11.2. Комп'ютерно-інформаційне забезпечення формування баз даних документів міської влади про надання, вилучення та перехід прав на земельні ділянки;

Тема 11.3. Супроводження та формування інформаційного фонду автоматизованої системи обліку, зберігання електронних копій текстів та контролю за виконанням розпорядчих документів міської влади, ІДС «Розпорядження».

**Тема 11.1. Інформаційне та системно-технологічне супроводження інформаційно-комп'ютерної системи аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств, організацій та установ, що належать до комунальної власності територіальної громади м. Києва (ІКС «Баланс»)**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ науково-інформаційного забезпечення управління містом.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент комунальної власності м. Києва виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: показники фінансово-господарської діяльності та організаційно-технологічні процеси аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств, організацій та установ комунальної власності територіальної громади м. Києва.

Мета роботи: створення актуального інформаційного середовища на основі сучасних інформаційних технологій для забезпечення проведення аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств, організацій та установ комунальної власності територіальної громади м. Києва для прийняття управлінських рішень.

Короткий зміст ДКР: формування інформаційного фонду показників фінансово-господарської діяльності підприємств, організацій та установ, що належать до комунальної власності територіальної громади м. Києва: прийняття фінансової звітності та річних фінансових планів в електронному вигляді за допомогою програмного модуля «Локал-Баланс», створення аналітичних матеріалів на основі показників фінансової звітності та планових показників річних фінансових планів.

#### Основні результати роботи

##### 1. Інформаційне супроводження ІКС «Баланс».

Виконані роботи з підготовки бази даних ІКС «Баланс» для звітування комунальних підприємств, установ та організацій у 2018 році:

1.1 Виконано підготовку структур фінансових форм та шаблонів форм до звітних періодів станом на 01.01.2018 та 01.07.2018 для надання річної та піврічної фінансової звітності бюджетними установами та організаціями, згідно наказів Міністерства фінансів України від 24.01.2012 № 4, від 28.12.2009 № 1541, від 29.11.2017 № 977; від 14.01.11 № 11 зі змінами та доповненнями.

1.2 Виконано підготовку структур та шаблонів форм фінансової звітності до звітних періодів станом на 01.01.2018, 01.04.2018, 01.07.2018, 01.10.2018 для надання річної та квартальної фінансової звітності госпрозрахунковими підприємствами, згідно наказів Міністерства фінансів України від 07.02.2013 №73 та від 25.02.2000 № 39 змінами та доповненнями.

1.3 Створено базу даних формул логічної перевірки показників форм фінансової звітності:

– для бюджетних установ та організацій - згідно наказу Міністерства фінансів України від 28.12.2017 № 1170 «Про затвердження Методичних рекомендацій з перевірки порівнянності показників фінансової звітності суб'єктів державного сектору» (зі змінами та доповненнями);

– для госпрозрахункових підприємств - згідно наказу Міністерства фінансів України від 11.04.2013 № 476 «Про затвердження Методичних рекомендацій з перевірки порівнянності показників фінансової звітності (зі змінами та доповненнями).

1.4 Виконані роботи з підготовки програмного модуля «Локал баланс» з структурами форм фінансової звітності до періодів звітності станом на 01.01.2018, 01.04.2018, 01.07.2018, 01.10.2018 для передачі бюджетним установам, організаціям та госпрозрахунковим підприємствам (окремо).

Забезпечено розміщення інформації (інструкцій щодо оновлення та надання фінансової звітності за звітні періоди у 2018 році, архівів інсталяційних файлів ПМ

«Локал баланс» з структурами форм фінансової звітності) на сайті Департаменту комунальної власності м. Києва (<http://www.gukv.gov.ua>).

1.5 Надана консультативна допомога бухгалтерам підприємств, що звертались до Департаменту комунальної власності м. Києва у телефонному та особистому режимі щодо роботи з програмним модулем «Локал баланс» та надання фінансової звітності в електронному вигляді, а також співробітникам фінансово-аналітичного відділу Департаменту комунальної власності м. Києва щодо завантаження показників фінансової звітності в базу даних ІКС «Баланс».

1.6 Забезпечено підготовку режиму «Аналіз діяльності» ІКС «Баланс» для проведення розрахунків щодо аналізу фінансового стану підприємств комунальної власності м. Києва за звітні періоди у 2018 році. Проведено їх порівняння з аналогічними періодами минулих років та аналізу виконання річних фінансових планів підприємств у порівнянні з фактичними показниками фінансової звітності.

1.7 Забезпечено підготовку режиму «Універсальні звіти» даних ІКС «Баланс» для проведення аналітичних розрахунків щодо основних показників фінансово-господарської діяльності підприємств за звітні періоди у 2018 році, зокрема, до звітних періодів введені алгоритми розрахунку основних показників фінансово-господарської діяльності підприємств, проведені аналітичні розрахунки щодо основних показників фінансово-господарської діяльності підприємств комунальної власності м. Києва за результатами звітних періодів 2018 року за типовими формами для розміщення та оприлюднення інформації на сайті Департаменту комунальної власності м. Києва.

1.8 Внесено зміни та доповнення до Реєстру підприємств комунальної власності м. Києва щодо:

– інформації щодо припинення юридичної особи в результаті ліквідації або реорганізації;

– інформації щодо новоутворених підприємств, установ та організацій на підставі наданих Замовником нормативних та розпорядчих документів створено записи на ці об'єкти комунальної власності;

- інформації щодо відповідних нормативних та розпорядчих документами.

2. Системно-технологічне супроводження.

2.1. Проведено системно-адміністративні роботи щодо контролю завантажених в базу даних ІКС «Баланс» показників фінансової звітності на відповідність до структур форм фінансової звітності за звітні періоди 2018 року для коректної обробки інформації.

2.2. Забезпечено безперебійну роботу усіх функціональних режимів ІКС «Баланс» протягом 2018 року.

2.3. Забезпечено процедуру формування та передачі файлів для оприлюднення на сайті Департаменту внутрішнього фінансового контролю та аудиту виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) за результатами фінансової звітності комунальних підприємств:

- в I кварталі 2018 року сформовано та передано 5603 файли;
- в II кварталі 2018 року сформовано та передано 1470 файлів;
- в III кварталі 2018 року сформовано та передано 5258 файлів;
- в IV кварталі 2018 року сформовано та передано 1493 файли.

### **Тема 11.2. Комп'ютерно-інформаційне забезпечення формування баз даних документів міської влади про надання, вилучення та перехід прав на земельні ділянки**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ науково-інформаційного забезпечення управління містом.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Департамент земельних ресурсів виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: інформаційний фонд бази даних ПК «Кадастр» земельно-кадастрової документації щодо надання або вилучення в установленому законом порядку земельних ділянок, що проводиться органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування поточного та минулих років.

#### Мета роботи:

– формування актуального інформаційного фонду документів міської влади для забезпечення вирішення питань, пов'язаних з наданням, вилученням та переходом прав на земельні ділянки;

– створення та зберігання в електронному вигляді графічних та цифрових зображень оригіналів чи копій правовстановлюючих документів, які супроводжують процес оформлення прав власності або користування землею.

Короткий зміст ДКР: роботи з формування бази даних ПК «Кадастр» проводяться на діючому програмному та апаратному забезпеченні Департаменту земельних ресурсів (далі – ДЗР). Вихідними даними для наповнення інформаційного фонду є оригінали та ксерокопії робочих та розпорядчих документів міської влади про надання, вилучення та перехід прав на земельні ділянки (розпорядчі документи міської влади: рішення Київради, розпорядження

Київської міської державної адміністрації, витяги з протоколів Київської міської ради; робочі документи міської влади: висновки до кадастрових справ, які надаються на опрацювання із відділу документообігу та контролю, відділу організаційного забезпечення приймальні Київської міської ради з земельних питань та відділу з питань орендних відносин ДЗР.

#### Основні результати роботи

1. Доповнено інформаційний фонд бази даних документів ПК «Кадастр» (графічні зображення копій документів, формат TIFF, цифрові копії документів, тексти у вигляді текстових файлів RTF) 73 робочими документами (висновки до кадастрових справ Київської міської ради) та 2861 розпорядчим документом міської влади про надання, вилучення та перехід прав на земельні ділянки (рішення Київради, розпорядження Київської міської державної адміністрації та витяги з протоколу КМР), прийнятими в поточному та минулих роках. Присвоєно штрих-коди документам (висновки до кадастрових справ та витяги з протоколів КМР).

2. Встановлено взаємозв'язки документів міської влади, які стосуються набуття права на землю юридичними та фізичними особами, власниками землі і землекористувачами, у тому числі орендарями, з документами минулих років; встановлено вид дії пунктів поточних документів на пункти раніше прийнятих документів та встановлено відповідність пунктів документів до номерів кадастрових справ. Підлягало обробці 2861 розпорядчий документ міської влади про земельні ділянки, що складає 5305 сторінок опрацьованої інформації. Опрацьовано 4656 пунктів розпорядчих документів та приєднано 2466 земельних ділянок.

3. Доповнено інформаційний фонд ПК «Кадастр» 262 розпорядчими документами міської влади з земельних питань (з темами документів «інше» та «інше, що стосується земельних ділянок»), необхідними для виконання службових обов'язків.

4. Здійснено вивірку та коригування інформаційних фондів баз даних земельно-кадастрової документації щодо надання або вилучення в установленому законом порядку земельних ділянок, що проводиться органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування поточного та минулих років.

5. Сформовано та передано замовнику перелік виявлених некоректних ситуацій, які були виявлені в процесі встановлення взаємозв'язків із розпорядчими документами поточного та минулих років та можливі помилки в документах (тобто посилань текстів документів поточного періоду до текстів документів минулих років). Зазначений звітний документ містив 81 зауваження. Перелік передано для уточнення та подальшого опрацювання.

б. Протягом року систематично уточнювалась відповідність переліків розпорядчих документів щодо земельних питань, отриманих відділом по зверненнях фізичних і юридичних осіб та контрольно-аналітичної роботи Департаменту земельних ресурсів (номер та дата прийняття рішення, розпорядження) із переліком розпорядчих документів, отриманих КНДУ «НДІРОМ» у відділі випуску та оприлюднення рішень Управління організаційної роботи Секретаріату Київської міської Ради. В результаті чого було відібрано та доповнено ПК «Кадастр» 96 розпорядженнями КМДА 2018 року випуску, які складають 262 сторінки опрацьованої інформації.

Результати роботи використовуються в Департаменті земельних ресурсів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) для забезпечення вирішення питань, пов'язаних з наданням, вилученням та переходом прав на земельні ділянки.

**Тема 11.3. Супроводження та формування інформаційного фонду автоматизованої системи обліку, зберігання електронних копій текстів та контролю за виконанням розпорядчих документів міської влади, ІДС «Розпорядження»**

Виконавець роботи: науково-дослідний відділ науково-інформаційного забезпечення управління містом.

Термін виконання роботи: початок - січень 2018 р.;  
закінчення - грудень 2018 р.

Замовник / користувач: Апарат виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації).

Об'єкт дослідження: інформаційний фонд автоматизованої системи обліку, зберігання електронних копій текстів розпорядчих документів міської влади (ІДС «Розпорядження»).

Мета роботи: забезпечення структурних підрозділів апарату виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) актуальною та достовірною інформацією щодо прийнятих розпорядчих документів міської влади та внесених змін до них.

Короткий зміст ДКР

Формування інформаційного фонду автоматизованої системи обліку, зберігання електронних копій текстів та контролю за виконанням розпорядчих документів міської влади (ІДС «Розпорядження КМДА») здійснюється для забезпечення структурних підрозділів апарату виконавчого органу Київради

(Київської міської державної адміністрації) інформацією щодо прийнятих розпорядчих документів міської влади та контроль за їх виконанням.

Технологічний процес формування інформаційного фонду ІДС «Розпорядження» передбачає: створення нових карток документів, сканування – розпізнавання паперових копій документів, відбір документів в електронному та графічному вигляді з інформаційно-правової системи «Ліга-Закон» та сайту Київської міської державної адміністрації; формування файлів формату HTML та GIF, поповнення бази даних системи електронними копіями текстів та графічними зображеннями розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та розпоряджень міського голови, відслідковування та введення змін до раніше прийнятих документів.

### Основні результати роботи

1. Створено реєстраційні картки документів за такими показниками: вид документа; назва документа; дата та номер видання; відмітка про зміни; відмітка про реєстрацію в управлінні юстиції; посилання у тексті на інші документи міської влади, що містяться у базі даних системи тощо. Створено 6100 нових карток документів.

2. Виконані роботи з введення електронних копій текстів розпорядчих документів міської влади поточного року. Сформовано файли формату HTML та GIF документів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та розпоряджень Київського міського голови. До бази даних введено електронні копії текстів 4077 документів (18541 графічних образів сторінок), з них: 2515 розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (10253 графічних образів сторінок), 1001 розпоряджень Київського міського голови (2472 графічних образів сторінок) та 561 рішень Київської міської ради (8816 сторінок).

3. Внесено зміни до раніше прийнятих документів, а саме, встановлено зв'язок між документами у базі даних інформаційної системи, сформовано файли формату HTML та введено їх до ІДС «Розпорядження». За звітний період було створено електронні копії нових редакцій текстів 1064 документів (21337 сторінка) розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та розпоряджень Київського міського голови, до яких внесено зміни новоприйнятими документами.

Станом на 20 грудня 2018 року у базі даних ІДС «Розпорядження» наявні дані щодо електронних копій текстів 57969 документів міської влади, із них:

- розпоряджень КМДА – 31315 документів;
- розпоряджень Київського міського голови – 5901 документів;
- рішень Київської міської ради – 18989 документів.

4. Виконані роботи з технологічного супроводження ІДС «Розпорядження». Надавались консультації та послуги із забезпечення стабільного функціонування програмного забезпечення ІДС «Розпорядження». Оновлено інструкцію користувача інформаційно-довідкової системи «Розпорядження».

Виконано роботи, необхідність яких обумовлена перенесенням бази даних ІДС «Розпорядження» на новий сервер локальної обчислювальної мережі апарату виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та налаштовано програмне забезпечення сервера бази даних та сервера додатків для забезпечення роботи користувачів.

Налаштовано та підключено додаткові робочі місця користувачів ІДС «Розпорядження» у відділі редагування документів та випуску розпоряджень управління контрольно-аналітичного забезпечення керівництва апарату виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), в юридичному управлінні апарату виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), Департаменті економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), Державному архіві міста Києва.

Роботи здійснені у режимі з віддаленим доступом для формування (актуалізації та доповнення) інформаційного фонду ІДС «Розпорядження» з робочого місця в КНДУ НДІРоМ за адресою: вул. Героїв Севастополя, 37-а на сервер, що розташований в апараті виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) за адресою: вул. Хрещатик, 36.

**ТЕМАТИЧНИЙ ПЕРЕЛІК**  
**науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт**  
**КНДУ «НДІРоМ» на 2018 р.**

**1. Тенденції соціально-економічного розвитку міста Києва**

Тема 1.1. Коригування Програми економічного і соціального розвитку міста Києва на 2018-2020 роки;

Тема 1.2. Підготовка Паспорту міста Києва станом на 01.01.2018;

Тема 1.3. Науково-методичне супроводження підготовки Плану заходів на 2019-2020 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року;

Тема 1.4. Аналітичне супроводження проведення розрахунку індексу конкурентоспроможності м. Києва за 2017 рік.

**2. Соціально-економічний розвиток районів міста Києва**

Тема 2.1. Проведення оцінки диференціації соціально-економічного розвитку районів міста

**3. Інформаційно-технологічне забезпечення соціально-економічного розвитку міста Києва**

Тема 3.1. Модифікація, доповнення функціональних можливостей та супроводження інформаційно-комп'ютерної технології формування програм економічного і соціального розвитку м. Києва в частині капітальних вкладень та капітального ремонту (ІКТ «Будівельний комплекс» та ІКТ «Будівельний комплекс-обмін»);

Тема 3.2. Розвиток та супроводження інформаційної системи моніторингу програм розвитку міста Києва.

**4. Бюджетно-фінансове забезпечення**

Тема 4.1. Аналітичне супроводження зовнішнього рейтингування та реструктуризації зовнішнього боргу м. Києва

**5. Промисловість та розвиток підприємництва**

Тема 5.1. Розробка Концепції інтенсифікації економічного розвитку міста Києва шляхом визначення пріоритетних точок зростання / кластерів у промисловому та підприємницькому секторах економіки міста;

Тема 5.2. Розроблення Комплексної київської міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки;

Тема 5.3. Дослідження рівня пріоритетних для міста напрямків розвитку підприємницької діяльності та розробка пропозицій щодо оптимізації її структури.

## **6. Інформаційно-технологічне забезпечення розвитку науково-технічного та промислового потенціалу міста**

Тема 6.1. Інформаційне, системно-технологічне супроводження та розширення функціональних можливостей інформаційної системи «Промисловість і наука міста Києва» у 2018 році

## **7. Виявлення тенденцій ставлення киян до актуальних питань розвитку суспільства на основі соціологічних досліджень**

Тема 7.1. Моніторинг сприйняття мешканцями столиці державної політики у сфері євроатлантичної інтеграції України на основі соціологічних опитувань

Тема 7.2. Моніторинг ефективності реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року за соціологічними показниками;

Тема 7.3. Оцінка якості обслуговування відвідувачів районних центрів надання адміністративних послуг та визначення пріоритетних напрямів покращення їх роботи методами соціології;

Тема 7.4. Детермінанти суспільних переваг територіальної громади м. Києва.

## **8. Екополітика та охорона довкілля**

Тема 8.1. Оновлення екологічного паспорта міста Києва

## **9. Удосконалення надання адміністративних послуг**

Тема 9.1. Визначення відповідності Концепції розвитку центрів надання адміністративних послуг у місті Києві на 2016-2018 роки, затвердженої рішенням Київської міської ради від 28.07.2016 № 860/860, сучасним умовам і розробка проекту її нової редакції;

Тема 9.2. Розробка системи оцінювання діяльності відділів (Центрів) надання адміністративних послуг районних в місті Києві державних адміністрацій за станом виконання індивідуальних планів розвитку;

Тема 9.3. Науково-методичний супровід запровадження Концепції діяльності центрів з надання послуг соціального характеру у форматі «прозорий офіс» у місті Києві з урахуванням існуючого досвіду та особливостей міста Києва як столиці.

## **10. Освіта**

Тема 10.1. Методика формування середньострокового прогнозу потреби у фахівцях, робітничих, наукових і науково-педагогічних кадрів на ринку праці міста Києва;

Тема 10.2. Розробка проекту міської комплексної цільової програми «Освіта Києва. 2019-2023 роки».

## **11. Культура та історико-культурна спадщина**

Тема 11.1. Розробка проекту міської цільової програми «Культура і мистецтво» на 2019–2021 роки;

Тема 11.2. Розробка проекту міської цільової програми «Охорона та збереження культурної спадщини м. Києва на 2019–2021 роки.

## **12. Інформаційне-комп'ютерне забезпечення роботи міських органів влади**

Тема 12.1. Інформаційне та системно-технологічне супроводження інформаційно-комп'ютерної системи аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств, організацій та установ, що належать до комунальної власності територіальної громади м. Києва (ІКС «Баланс»);

Тема 12.2. Комп'ютерно-інформаційне забезпечення формування баз даних документів міської влади про надання, вилучення та перехід прав на земельні ділянки;

Тема 12.3. Супроводження та формування інформаційного фонду автоматизованої системи обліку, зберігання електронних копій текстів та контролю за виконанням розпорядчих документів міської влади, ІДС «Розпорядження».

### Інформаційно-комп'ютерні розробки КНДУ «НДІРоМ»

Інформаційно-комп'ютерні розробки інституту передбачають створення та подальшу модифікацію програмних продуктів та технічної документації до них з метою забезпечення ефективного управління містом.

Роботи з розробки інформаційно-комп'ютерних продуктів виконуються відділом науково-інформаційного забезпечення управління містом.

Переважна більшість розроблених продуктів є унікальними, вони впроваджуються в департаментах виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), табл.1.

Таблиця 1. Перелік інформаційно-комп'ютерних розробок

Назва	Місце впровадження
1. Програмне забезпечення інформаційної технології формування програм капітальних вкладень м. Києва і моніторингу їх виконання (ІКТ «Будівельний комплекс»)	Департамент економіки та інвестицій
2. Програмне забезпечення web-модуля для взаємозв'язку між головними розпорядниками коштів та Департаментом економіки та інвестицій для оперативного отримання інформації, необхідної при формуванні програми (проекту програми) капітальних вкладень ІКТ «Будівельний комплекс-обмін»	Департамент економіки та інвестицій
3. Інформаційна система моніторингу програм розвитку міста Києва (ІС «Програм розвитку міста»)	Департамент економіки та інвестицій
4. Програмне забезпечення інформаційно-комп'ютерної системи аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади м. Києва (ІКС «Баланс»)	Департамент комунальної власності м. Києва
5. Інформаційна система щодо формування баз даних промислового і наукового комплексів м. Києва (ІС «Промисловість і наука»)	Департамент промисловості та розвитку підприємництва

Відділом науково-інформаційного забезпечення управління містом створено (написано) та підтримуються в актуальному стані типові програмні продукти та технічна

документація до них, які розтиражовані по департаментах виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), табл.2.

Таблиця 2. Типові програмні продукти

Назва	Місце впровадження
Програмне забезпечення автоматизованої системи аналізу фінансово-господарської діяльності бюджетної організації	Департамент комунальної власності м. Києва; Департамент промисловості та розвитку підприємництва; Департамент внутрішнього фінансового контролю та аудиту; Департамент з питань реєстрації

## Виконання позапланових робіт та окремих доручень

### Позапланові роботи відділу методів та механізмів регіонального управління

У 2018 році здійснювалось наукове-методичне супроводження підготовки Плану заходів на 2019–2020 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року:

– взято участь у засіданні секції «Культура. Туризм» робочої групи з відбору проектів розвитку для формування проекту Плану заходів на 2019–2020 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року;

– опрацьовані пропозиції до проекту Плану заходів на 2019–2020 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року;

– проведено оцінювання проектів розвитку.

### Позапланові роботи відділу розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності

У 2018 році надавалась консультативна допомога Департаменту промисловості та розвитку підприємництва та Департаменту (Центру) надання адміністративних послуг щодо підготовки пропозицій до комплексу заходів з підтримки вітчизняного товаровиробника.

4 липня та 18 липня 2018 року в Департаменті промисловості та розвитку підприємництва взято участь у нарадах, а 12 липня 2018 року – у засіданні робочої групи з питання розробки проекту Київської міської цільової програми розвитку промисловості на 2019–2022 роки Комплексної київської міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки.

Підготовлено матеріали та взято участь у робочій нараді в Департаменті промисловості та розвитку підприємництва стосовно розробки Комплексної київської міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки та засіданні робочої групи з розроблення комплексних заходів, спрямованих на підтримку столичних товаровиробників

Підготовлено та надано Управлінню промисловості та інноваційної політики Департаменту промисловості та розвитку підприємництва презентацію підпрограми 2 «Київська міська цільова програми сприяння розвитку промисловості на 2019–2022 роки» Комплексної київської міської цільової програми сприяння розвитку підприємництва, промисловості та споживчого ринку на 2019–2022 роки.

### Виконання окремих доручень науково-методичним відділом впровадження інноваційних проектів

Відповідно до резолюції Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) № 050/9785 від 11.10.2018 на лист Департаменту інформаційно-комунікаційних технологій, співробітники відділу в повному складі взяли участь у роботі Kyiv Smart City Forum 2018, що був присвячений популяризації smart city-технологій та впровадженню інноваційних рішень у столиці та інших містах України і світу.

Отримана на форумі інформація частково використана при написанні науково-дослідної роботи «Науково-методичний супровід запровадження Концепції діяльності центрів надання адміністративних послуг соціального характеру у форматі «Прозорий офіс» у місті Києві з урахуванням існуючого досвіду особливостей міста Києва як столиці та результатів соціологічних досліджень».

### **Позапланові роботи та послуги відділу інформаційного-аналітичного забезпечення управління містом**

Крім наведених у даному звіті 6-ти дослідно-конструкторських робіт, виконувалися роботи (послуги) за господарськими договорами, що фінансувався за рахунок коштів замовника для таких структурних підрозділів виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації): Департамент промисловості та розвитку підприємництва, Департамент комунальної власності м. Києва, Департамент з питань реєстрації.

Протягом року виконувались доручення та поточні оперативні завдання, в тому числі:

– виконання робіт щодо передачі документації та програмного забезпечення (структура бази даних, інсталяційні файли, інструкція адміністратора, інструкція користувача) Інформаційно-комп'ютерної системи аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств, організацій та установ, що належать до комунальної власності територіальної громади м. Києва (ІКС «Баланс» комунальному підприємству «Головний інформаційно-обчислювальний центр») у відповідності до розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 11.01.2018 року № 31 «Про внесення змін до розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 28 липня 2017 року № 917 «Про введення в дослідну експлуатацію інформаційно-телекомунікаційної системи «Інформаційно-аналітична звітність для органів влади, громадян та бізнесу»;

– участь у роботі робочої групи з відбору проектів розвитку для формування проекту Плану заходів на 2019-2020 роки з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року (Секція VI. Фінансове забезпечення. Міжнародне та міжрегіональне співробітництво. Kyiv Smart City. Діяльність комунальних підприємств та бюджетних організацій. Залучення громадян до процесів формування, реалізації та контролю міської політики);

– підготовка презентаційних матеріалів щодо розроблених відділом інформаційних технологій та/або пропонуємих до розробки програмних продуктів для структурних підрозділів КМДА;

– виконання доручень (завдань) структурних підрозділів КМДА, що не були включені до виконання тематичним планом та календарними планами.

### **Виконання робіт науково-методичним відділом з питань взаємодії та комунікації**

У 2018 році на постійній основі здійснювався супровід окремих проектів щодо розвитку м. Києва:

1. Організаційна підтримка користувачів системи «Громадський проект», консультація користувачів по організаційним (процесним) питанням функціонування системи, роботи в системі у відповідності до актуальної нормативної документації тощо;

2. Постійне членство в Міській робочій групі з питань Громадського бюджету. Ткаченко Н.Г. – член Міської робочої групи.

Виконання окремих доручень: відповідно до резолюції Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) № 050/9785 від 11.10.2018 р. на лист Департаменту інформаційно-комунікаційних технологій, співробітники відділу взяли участь у роботі Kyiv Smart City Forum 2018, що був присвячений популяризації smart city-технологій та впровадженню інноваційних рішень у столиці та інших містах України і світу.

**Публікації співробітників інституту в 2018 р.**

**Монографії**

Grynchuk Nataliia. The application of the Performance Programme Budgeting in Ukraine at the level of local budgets // Performance-Based Budgeting in the Public Sector. Monograf. Palgrave Macmillan, 2018. (у друці).

Koltun Victoriia. Complexiti as the immუნental properties of local-self-governance phenomenon // Relevant issues of development and modernization of the modern science: the experience of countries of eastern Europe and prospects of Ukraine. Monograf. Riga, Latvia, 2018. pp. 160-182.

**Статті у наукових фахових виданнях**

Залізник Г.М. Особливості сучасної мовної ситуації в Україні у дзеркалі соціології та соціолінгвістики // Науково-теоретичний журнал «Українська мова» Національна академія наук України, Інститут української мови, №2(66), м. Київ, 2018. - С. 3-20.

Колтун В.С. Публічний простір у процесах консолідації територіальних громад // Державне управління: удосконалення та розвиток, № 1, 2018. 4.pdf [http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/1\\_2018/4.pdf](http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/1_2018/4.pdf)

Колтун В.С. Публічний простір українських міст у системі глобалізованого світу // Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління / Том 29 (68) № 1 2018. – С.200 – 204.

Koltun V., Vakulenko V. Anti-entropy tools for sustainable balanced development of regions // Baltic Journal of Economic Studies (Web of Science). Прийнято до друку. № 2 (2019).

Мех О.А. Розвиток науково-технологічної сфери України: держава, наука та бізнес у створенні спільних «точок зростання»/«кластерів» // Наука та наукознавство, № 2 (100), 2018. – С. 3-29.

**Посібники**

Колтун В.С. Сумісна діяльність місцевих органів публічної влади у сфері надання послуг. Управління якістю послуг в органах публічної влади // Організація надання публічних послуг на місцевому рівні: навч. посіб. / [Г.А.Борщ, Н.В.Васильєва, О.І.Васильєва та ін]; за заг.ред. О.І.Васильєвої, Н.В.Васильєвої, О.С.Ігнатенка. – 2-ге вид., допов. I переробл.: НАДУ, 2018. – 400 с. – С.164-176; 249-265.

Місцевий бюджет і фінансове забезпечення об'єднаної територіальної громади. Практичний посібник / [Н. В. Васильєва, Н. М. Гринчук, Т. М. Дерун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук] – К.: – 2017. – 108 с.

Місцевий економічний розвиток: Посібник для викладача / Вакуленко В., Гринчук Н., Борщ Г., Васильєва Н., Рудницька Р., Проскурнін В., Оленківська Л. – Київ, 2018. - [http://pledgd.org.ua/wp-content/uploads/2018/06/LED-Manual-for-trainers\\_June\\_2018.pdf](http://pledgd.org.ua/wp-content/uploads/2018/06/LED-Manual-for-trainers_June_2018.pdf)

Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг: навч. посіб. / [Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, Ю. Ф. Дехтяренко, О. С. Ігнатенко, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук, В. В. Юзефович] – К. : – 2017. – 107 с. (авторські С. 24-44).

Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, В. С. Колтун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук]. – К. : – 2017. – 129 с.

Школа бюджетної грамотності для громадських організацій. Посібник для тренерів / авт. кол. : А. М. Бойко, Г. А. Борщ, Н. М. Гринчук та ін. ; за заг. ред. Г. А. Борща. – Київ : Фонд Східна Європа, 2017. – 298 с.

#### Словники

Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. – Київ : НАДУ, 2018. – 224 с. (Гринчук Н.М. авторські: с. 20, с. 90, с. 151)

Сич Н.А. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. – Київ : НАДУ, 2018. – 224 с. (у співавт.).

#### Наукові доповіді

Гринчук Н.М. Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення : наук. доп. / авт. кол. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди. – Київ : НАДУ, 2018. – 180 с.

Колтун В.С. Ключові проблеми і здобутки реформування державного управління та місцевого самоврядування // Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення: наук.доп./авт.кол.; за заг.ред. В.С. Куйбіди. – Київ: НАДУ, 2018. – 180 с. – с.50-87.

#### Тези

Grynchuk Nataliia. Cities and local economic development. // Ukraine-EU. Innovations in Education, Technology, Business and Law : collection of international scientific papers. - Chernihiv : CNUT, 2018. – 226-229 p. (382 p.) Електронний ресурс. Режим доступу: <https://www.stu.cn.ua/media/files/pdf/UkraineEU.pdf>

Гринчук Н.М., Багінський М.С. Шляхи удосконалення організаційного розвитку об'єднаних територіальних громад у частині удосконалення управління бюджетом / Н.М.Гринчук, М.С.Багінський // Публічне управління в Україні: стан, виклики та перспективи : матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, присвяченої 100-річчю державної служби в Україні (Київ, 25 трав. 2018 р.) у 5 т. / за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. – Київ : НАДУ, 2018. – Т. 3. – С. 23-25 (128 с.)

Гринчук Н. М. Диспропорції та запобігання поглибленню диференціації у розвитку територій / Н. М. Гринчук // Місцеве самоврядування: 20-річні здобутки та подальший поступ : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 5 груд. 2017 р.) [упорядн. Г. Борщ, М. Кондратенко]. – К. : НАДУ, 2018. – С. 54-56. – Режим доступу : <http://www.ukrregion.org.ua/komunikacijni-zahodi/conference2017>.

Залізник Г.М. Мова та євроатлантичний вибір киян під кутом мовних уподобань // Українська мова в юриспруденції: стан, проблеми, перспективи. Матеріали XIV Всеукраїнської науково-практичної конференції з проблем розвитку та функціонування державної мови (Київ, 29 листопада 2018 року). – С. 138-142.

Koltun Viktoriia, Koval Oleg. INNOVATIVE TRENDS OF STATUTE NORMABILITY (IN THE EXAMPLE OF KYIV) // Ukraine – EU. Innovations in Education, Technology, Business and Law : collection of international scientific papers. – Chernihiv : CNUT, 2018. pp. 232 – 234. <https://www.stu.cn.ua/media/files/pdf/UkraineEU.pdf>

Колтун В.С., Коваль О.М. Формування публічних просторів як перспектива українських міст у системі глобалізованого світу // Публічне управління в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, присвяч. 100-річчю держ. служби в Україні (Київ, 25 трав.2018 р.): у 5т. / за

заг.ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петроє. – Київ: НАДУ, 2018. – Т.3. – 128 с. – С. 5-6.

Колтун В. С., Коваль О. М. Трансформація функцій місцевого самоврядування: підсумки 2017 року // “МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ: 20-РІЧНІ ЗДОБУТКИ ТА ПОДАЛЬШИЙ ПОСТУП”: матеріали науково-практичної конференції за міжнародною участю / СХВАЛЕНО РІШЕННЯМ ВЧЕНОЇ РАДИ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ № 255/1-12 ВІД 1 ЛЮТОГО 2018 Р. С. 82-84.

Колтун В.С. Комплементарні аспекти публічного простору у статутній нормотворчості (на прикладі м. Києва) // Муніципальна реформа в контексті євроінтеграції України: тези доповідей Другої щорічної науково-практичної конференції (м.Київ, 6 грудня, 2018 року). - Київ.:ТОВ: «Ві Ен Ей Прес». – 2018 - 252 с. – С. 131-133.

Мальцев В.С. Врахування змін у методології Держстату щодо статистичних спостережень з питань наукової та інноваційної діяльності // Матеріали XXIII Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми і перспективи інноваційного розвитку економіки в контексті інтеграції України в Європейський науково-інноваційний простір» (4-5 жовтня 2018 р. м. Одеса), – К.: Фенікс. 2018. – С. 257-263.

Мальцев В.С., Кореняко Г.І. Експорт наукомістких послуг як один з індикаторів ефективності інноваційної діяльності // Матеріали XXIII Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми і перспективи інноваційного розвитку економіки в контексті інтеграції України в Європейський науково-інноваційний простір» (4-5 жовтня 2018 р. м. Одеса), – К.: Фенікс. 2018. – С. 263-270.

Мех О.А. Держава, наука та бізнес у створенні високотехнологічних «точок зростання» // Матеріали XXIII Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми і перспективи інноваційного розвитку економіки в контексті інтеграції України в Європейський науково-інноваційний простір» (4-5 жовтня 2018р. м. Одеса), – К.: Фенікс. 2018. – С. 275-281.

#### **Методичні розробки**

Берданова О.В. Методологія визначення якості та ефективності надання послуг з управління багатоквартирним будинком / [О.В. Берданова, С.М. Костецька, Т.П. Перерва, В.І. Богдан] – Деп. в ДНТБ України 23.03.2018, №100 – РІД(н)/Ук-2018.

Берданова О.В. Методичні рекомендації до навчальної дисципліни “Планування розвитку територіальної громади” для слухачів НАДУ спеціальності “Публічне управління та адміністрування” / [О.В. Берданова, Т.М. Дерун, В.В. Юзефович] – К.: Вид-во НАДУ, 2018.

Берданова О.В. Методичні підходи до визначення ефективності надання послуг з управління багатоквартирним будинком // Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 25 трав. 2018 р.) У 5 т. / за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. – Київ : НАДУ, 2018. – Т. 3 – С. 21-23.

Методологія оцінки прозорості місцевих бюджетів / Бобиренко В., Бойко А., Борщ Г., Гринчук Н. /За заг.ред. Голинської О, Матвієнко А. – К.: 2017. – 88 с.

### Участь у науково-практичних конференціях, семінарах, форумах, круглих столах тощо

#### Відділ методів та механізмів регіонального управління

Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю присвяченої 100-річчю державної служби в Україні «Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи», Україна, м. Київ : НАДУ, 25 травня 2018 р. (Гринчук Н.М., Багінський М.С. участь);

Науково практичний семінар: «Підготовка регіональних стратегій з урахуванням підходів розумної спеціалізації» 21 листопада 2018 р. (Багінський М.С., участь);

Місцеве самоврядування: 20-річні здобутки та подальший поступ : наук.-практ. конф. за міжнар. участю, Київ, НАДУ при Президентові України, 5 груд. 2017 р. (Гринчук Н.М., участь);

Круглий стіл «Розвиток кадрового потенціалу місцевого самоврядування в Україні», 12 грудня 2018 року, Національна академія державного управління при Президентові України за участю представників НАДС, Мінрегіону, ОМС і АМУ (Гринчук Н.М., участь);

UKRAINE – EU. INNOVATIONS IN EDUCATION, TECHNOLOGY, BUSINESS AND LAW APRIL 24–28, 2018 SLOVAK REPUBLIC-CZECH REPUBLIC (Гринчук Н.М., участь);

Науково-практична конференція за міжнародною участю “Публічне управління та публічна служба в Україні: стан проблем та перспективи розвитку”, 7-8 вересня 2018 року, Київ, НАДУ (Гринчук Н.М., участь);

Підсумкова конференція проекту «Публічні бюджети від А до Я», 20 грудня 2018 року, Київ, вул. Госпітальна, 4 (Гринчук Н.М., участь);

Підсумкова конференція конкурсу «Кращі практики місцевого самоврядування» у 2018 році, 18 грудня 2018 року м. Київ, Україна Клуб Кабінету Міністрів України, вул. Інститутська, 7 (Гринчук Н.М., участь);

#### Відділ розвитку підприємництва та удосконалення регуляторної діяльності

XVIII Київський міжнародний симпозіум з наукознавства та історії науки 100-річчя Національної академії наук України: минуле та сучасність” (Добровські читання) (12-13 березня 2018 р.);

Науково-практична конференція «Інноваційний менеджмент як наука управління інноваціями та фінансування інноваційних підприємств в Україні» (13 березня 2018 року);

XVI Міжнародна молодіжна науково-практична конференція «Історія розвитку науки, техніки та освіти», присвячена 120-річчю Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського» в рамках Міжнародного молодіжного симпозіуму з історії науки і техніки «Пріоритети української науки» (19 квітня 2018 р.);

Щорічна Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку» (25.05.2018);

Виставка-презентація промислової продукції київських виробників «Зроблено в Києві» (5 червня 2018 р.);

XXIII Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми і перспективи інноваційного розвитку економіки в контексті інтеграції України в Європейський науково-інноваційний простір» (4-5 жовтня 2018 р., м. Одеса);

Конференція «Стан та перспективи реформування системи надання адміністративних послуг» (11 жовтня 2018 р.);

Перша Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Теорія та практика публічного управління та адміністрування у XXI сторіччі» (30 листопада 2018 р.);

Конференція «Нова індустріалізація: спільні дії Уряду та бізнесу» (11.12.2018).

Головний науковий співробітник, к. е. н. Берданова О.В. була запрошена експертом з планування розвитку об'єднаних територіальних громад у проект, що реалізується за підтримки Програми «U-LEAD з Європою».

19 квітня 2018 року взято участь у засіданні круглого столу «Наукометричний вимір українського законодавства», який відбувся в Інституті законодавства Верховної Ради України;

5 червня 2018 року взято участь у засіданні круглого столу «Експортний потенціал міста Києва – реалії та нові можливості»;

27 серпня 2018 року взято участь в установчому семінарі «Впровадження інструментів ефективного муніципального менеджменту та правничої допомоги громадам»;

21 листопада 2018 року взято участь у науково-практичному семінарі «Підготовка регіональних стратегій з урахуванням підходів розумної спеціалізації», організованого Департаментом економіки та інвестицій;

11 грудня 2018 року взято участь у засіданні круглого столу «Зміцнення кадрового потенціалу місцевого самоврядування»;

13 грудня 2018 року взято участь у роботі круглого столу «Особливості виходу на ринок ЄС: практичні кроки для підприємств м. Києва»;

28 грудня 2018 року взято участь у нараді з підготовки стратегії розвитку Українського культурного фонду.

#### **Відділ реформування та розвитку житлово-комунального господарства м. Києва**

«Всеукраїнський форум управителів» в рамках проведення Ярмарку інновацій та сучасних технологій в сфері управління житловим фондом «Зелена мітла 2018», 29 березня 2018 року, НСК «Олімпійський». Конференція проводилась за підтримки Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Київської міської державної адміністрації (Богдан В.І. - участь);

Засідання Робочої групи з розгляду (опрацювання) проектів нормативно-правових актів, що впливають із Закону України «Про житлово-комунальні послуги», 08 травня 2018 року, Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, вул. Ділова, 24 (Богдан В.І. - участь);

Міжнародна конференція «Впровадження державно-приватних партнерств, спрямованих на потреби людей: кращі міжнародні практики та рекомендації для України і країн-сусідів, 5-6 червня 2018 року, Колонний зал Київської міської державної адміністрації, вул. Хрещатик, 36. Конференція організована ЄЕК ООН, Мінекономрозвитку України, КМДА та Українським центром сприяння розвитку ППП в партнерстві з МФК та Швейцарським бюро співробітництва в Україні, а також за підтримки ТОВ "Safe Roads of Ukraine", Baker & McKenzie і Академії ППП (Костецька С.М., Перерва Т.П. - участь);

Засідання Науково-технічної ради Департаменту житлово-комунальної інфраструктури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації, 22 червня 2018 року, Департамент житлово-комунальної інфраструктури, вул. Велика Житомирська, 15А (Костецька С.М. - участь);

III Муніципальний форум «Енергоефективна столиця», 16 жовтня 2018 року, НСК «Олімпійський». Форум організовано Київською міською державною адміністрацією (Костецька С.М., Перерва Т.П., Богдан В.І. - участь);

Робочий семінар : Муніципальна статистика. Стан в Україні та досвід Німеччини, 18-19 жовтня 2018 року, Київська міська державна адміністрація, вул. Хрещатик, 36.

Організатори Київська міська державна адміністрація, проект GIZ «Інтегрований розвиток міст в Україні» (Костецька С.М., Перерва Т.П. - участь);

Семінар: «Теорія і практика розробки регіональної стратегії розвитку та плану її реалізації», 01 – 03 листопада 2018 року, готель Либідь. Організатори Програма «U-LEAD з Європою» спільно з Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України (Костецька С.М. - участь);

Конференція «Інституційні та технічні аспекти реформування житлово-комунального господарства», 06.11.2018, Міжнародний виставковий центр, просп. Броварський, 15. організатори: Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Асоціація міст України (Костецька С.М., Перерва Т.П., Богдан В.І. - участь);

Круглий стіл «Сфера управління побутовими відходами – європейський шлях розвитку», 06.11.2018, Міжнародний виставковий центр, просп. Броварський, 15. Організатори: Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні DESPRO (Богдан В.І. - участь);

Семінар: «Підготовка регіональних стратегій з урахуванням підходів розумної спеціалізації», 21.11.2018, Шевченківська районна в місті Києві державна адміністрація, вул. Б. Хмельницького, 24. Організатори: Департаменти економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (Перерва Т.П. - участь).

#### **Науково-дослідний відділ соціологічного моніторингу міста**

Інформаційно-роз'яснювальна кампанія «НАТО-Україна. Безпека. Захист. Стабільність», інформаційне агентство «Укрінформ», Київ, 29.03.18 (Залізник Г.М.);

XIV Всеукраїнська науково-практична конференція з проблем розвитку та функціонування державної мови «Українська мова в юриспруденції: стан, проблеми, перспективи», МВС України, Національна академія внутрішніх справ, Київ, 29.11.2018 (Залізник Г.М.);

Всеукраїнська конференція "Практика моніторингу і оцінювання в Україні", Київ, 31 березня 2018 року (Ярмоленко Є.С.);

Український Урбаністичний форум - 2018, Аналітичний центр CEDOS, 25-26 травня 2018 року (Ярмоленко Є.С.);

Тренінг «Розбудова рівноправного партнерства чоловіків та жінок для демократичного розвитку країни», Міжнародна фундація виборчих систем (IFES Ukraine), Київ, 16 – 17 травня 2018 року (Ярмоленко Є.С.);

Літня школа з моніторингу та оцінювання «Step into Evaluation Career» для молодих спеціалістів Східної Європи, Центральної Азії та Південного Кавказу. м. Кишинів, Республіка Молдова, 29.07- 03.08.2018 (Огарьова Д.В.).

#### **Науково-методичний відділ впровадження інноваційних проектів**

Засідання робочої групи при Департаменті соціальної політики виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) щодо підтримки та соціальної адаптації і реінтеграції внутрішньо переміщених осіб, м. Київ (Блінда Л.В., участь);

Науково-практична конференція за міжнародною участю «Публічне управління та публічна служба в Україні: стан проблем та перспективи розвитку», 7-8 вересня 2018 року, м. Київ (Сич Н.А., участь);

Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку», присвячена 100-річчю державної служби в Україні, 25 травня 2018 року, м. Київ (Сич Н.А., участь);

Міський Круглий стіл за участю заступника голови Київської міської державної

адміністрації та заступника міністра соціальної політики України для представників комунальних закладів, які надають послуги з реабілітації дітей та молоді, щодо створення Єдиного реабілітаційного простору у місті Києві, 30 жовтня 2018 року, м. Київ (Черкашина Л.Б., участь);

IV Міжнародний Конгрес із спеціальної педагогіки та психології «Педагог в інклюзивному просторі: траєкторія фахової само актуалізації», 8 листопада 2018 року, м. Київ (Черкашина Л.Б., участь та виступ);

Тренінг з підготовки мультидисциплінарної команди спеціалістів Дніпровського району міста Києва на тему: «Зміст та завдання процесу деінституціалізації та шляхи його реалізації на місцевому рівні», 11 грудня 2018 року, м. Київ (Черкашина Л.Б., організація та проведення);

Круглий стіл з питань презентації проекту реформування психоневрологічних інтернатів, що реалізуватиметься в Україні, зокрема у Києві, в рамках меморандуму Міністерства соціальної політики України та міжнародного фонду «Права людини у сфері охорони психічного здоров'я», 13 грудня 2018 року, м. Київ (Черкашина Л.Б., участь);

Робоча зустріч Міністерства соціальної політики України з питань реалізації заходів на виконання Національної Стратегії реформування системи інституційного догляду та виховання дітей в рамках впровадження за підтримки МБРР проекту «Модернізація системи соціальної підтримки населення України» на території міста Києва та Київської області, 22 грудня 2018 року, м. Київ (Черкашина Л.Б., участь).

#### **Відділ інформаційного-аналітичного забезпечення управління містом**

Круглий стіл «Експортний потенціал міста Києва – реалії та нові можливості», який проходив в рамках виставки-презентації промислової продукції київських виробників «Зроблено в Києві», 5 червня 2018 року;

Головний форум компанії IBM Think Kyiv, 18 вересня 2018 року;

Робочий семінар: «Муніципальна статистика. Стан в Україні та досвід Німеччини», 16-17 жовтня 2018 року

Форум Kyiv Smart City 2018, 31 жовтня 2018 року;

Конференція «Нова індустріалізація: спільні дії Уряду та бізнесу», 11.12.2018;

Круглий стіл «Особливості виходу на ринок ЄС: практичні кроки для підприємств м.Києва», 13 грудня 2018 року;

Семінари та вебінари «Зміни у законодавстві України» щодо бух. обліку.

#### **Науково-методичний відділ з питань взаємодії та комунікації**

Громадське обговорення змін до Положення Громадського проекту (Ткаченко Н.Г., Лошковська Х.С., Кірик М.А., участь);

Форуми-практикуми в районах «Громадський бюджет секрети успіху» (Ткаченко Н.Г., Лошковська Х.С., Кірик М.А., участь);

Наради щодо реалізації проектів ГБ-1, ГБ-2 (Ткаченко Н.Г., Лошковська Х.С., Кірик М.А., участь);

ГБ Fest – Фестиваль Громадського проекту (Ткаченко Н.Г., Лошковська Х.С., Кірик М.А., участь);

Фестиваль Успішних практик у сфері громадської освіти та електронної демократії (Лошковська Х.С., Кірик М.А., участь);

Навчальна програма у сфері комунікацій «Роль комунікацій для організації» (Ткаченко Н.Г. участь).

#### **Науково-аналітичний відділ**

XXIII Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми і перспективи інноваційного розвитку економіки в контексті інтеграції України в Європейський науково-інноваційний простір», 4-5 жовтня 2018 р., м. Одеса (Мальцев В.С., участь та виступ).